

INFORME

Rendición de cuentas

INSTITUTO TECNOLÓGICO
SUPERIOR DE HUATUSCO
2023



TECNOLÓGICO
NACIONAL DE MÉXICO

Mensaje Institucional.....	6
Introducción.....	7
Marco normativo.....	8
Misión.....	10
Visión.....	10
Diagnóstico.....	11
Situación Geográfica.....	12
Huatusco.....	12
Micro Localización.....	14
Superficie Territorial.....	15
Superficie Territorial Municipal.....	15
Orografía.....	16
Orografía Municipal.....	16
Hidrografía.....	17
Hidrografía Municipal.....	17
Clima.....	18
Clima Municipal.....	18
Localidades.....	18
Aspectos Demográficos.....	20
Población Total.....	20
Población Total Municipal.....	20
Aspectos Económicos.....	21
Población Económicamente Activa.....	21
Población Económicamente Activa Municipal.....	22
Población Ocupada.....	22
Población Ocupada Municipal.....	23
Infraestructura.....	23
Comunicaciones y Transporte.....	24
Comunicaciones y Transporte Municipal.....	24
Infraestructura Bancaria.....	25
Infraestructura Bancaria Municipal.....	25
Sector Salud.....	25
Parques Industriales.....	26
Sector Productivo.....	27
Primario, Secundario y Terciario.....	28
Unidades Productivas.....	29
Agricultura.....	29
Ganadería y Avicultura.....	30
Análisis de las Empresas.....	31
Empresas en el Municipio de Huatusco.....	32
1. Fortalecer la Calidad de la oferta educativa.....	45
Académicos participantes en cursos de capacitación.....	49
2. Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social.....	55
Equipamiento de Laboratorios.....	60
Becas.....	63
3. Impulsar la Formación Integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.....	67

4. Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.	74
5. Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento.....	81
6. Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el recurso.....	86
Eje Transversal.....	92
Retos Institucionales	95
Conclusión	97
Directorio del Instituto Tecnológico Superior de Huatusco.....	98

Siglas y Acrónimos

CACECA – Consejo de Acreditación en la Enseñanza de la Contaduría y Administración

CACEI – Consejo de Acreditación de la Enseñanza de la Ingeniería

CONACyT - Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.

CONAIC – Consejo Nacional de Acreditación de la Informática y la Computación

COPAES - Consejo para la Acreditación de la Educación Superior.

CTI - Ciencia, Tecnología e Innovación.

ISO - International Standard Organization (Organización Internacional para la Estandarización).

PNPC - Programa Nacional de Posgrados de Calidad.

PRODEP - Programa de Desarrollo Profesional.

PTC - Profesor de Tiempo Completo.

PTA – Programa de Trabajo Anual

SEP - Secretaría de Educación Pública.

SNI - Sistema Nacional de Investigadores.

TIC - Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.

TecNM - Tecnológico Nacional de México.

ITSH – Instituto Tecnológico Superior de Huatusco

Mensaje Institucional

El Instituto Tecnológico Superior de Huatusco es una institución pública descentralizada afiliada al Tecnológico Nacional de México, siempre en su compromiso de ofrecer un servicio de calidad y oportunidad en apego a la transparencia en sus procesos, presenta oportunamente a la sociedad el Informe de Rendición de Cuentas correspondiente al ejercicio del año 2023. Desde 2001, año de su fundación, han egresado más de 3600 profesionistas de nivel licenciatura y posgrado quienes con su trabajo de una gran calidad y alto sentido de responsabilidad, han convertido a nuestra Escuela en un referente por ello la importancia de contar con este tipo de ejercicios que nos permiten informar del quehacer de aulas y laboratorios.

A cada docente de aula y laboratorio que comparte e imparte experiencia y conocimientos con los futuros ingenieros y contadores, al personal administrativo que atiende en ventanilla o escritorio, a los compañeros intendentales que dan mantenimiento a las instalaciones y aulas, para que siempre estén en las mejores condiciones, a todos, mi más sincero reconocimiento y gracias por todo el arduo trabajo que se realiza. La rendición de cuentas no solo es un mostrar el detalle de las actividades de los diferentes departamentos académicos y administrativos, sino que se convierte en una gran oportunidad para mostrar al mundo el gran talento que distingue a nuestra Comunidad Tecnológica.

Es para nosotros un gran orgullo dar a conocer la información, porque el trabajo en equipo e institucional es el reflejo de la gran sociedad mexicana que somos.

M.M. VICTOR MANUEL ARCOS FERÍA
DIRECTOR DEL I.T.S.H

Introducción

El Instituto Tecnológico Superior de Huatusco es una Institución comprometida con la educación y formación de profesionistas con un alto sentido humano y de competencia capaces de innovar y mejorar su entorno de una manera integral.

Y a través del informe de rendición de cuentas, se informa a la comunidad tecnológica y a la sociedad en general, sobre los principales logros y acciones realizadas durante el año 2023.

Estas acciones giran en torno a los tres ejes estratégicos establecidos en nuestro Programa de Desarrollo Institucional 2019-2024 (PDI) alineado al Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 (PND 2019-2024), mismas que se listan a continuación:

1. Calidad educativa, cobertura, y formación integral,
2. Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento; y
3. Efectividad Organizacional, así como su eje transversal Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.

Así también se describen las metas que impactaron en el logro de indicadores del Programa de Trabajo Anual.

Finalmente se presentan las conclusiones que reafirman nuestro compromiso de informar a la sociedad sobre los logros, áreas de oportunidad y retos futuros.

Marco normativo

Se enlistan los principales documentos normativos que permiten activar el Programa de Transparencia y Rendición de Cuentas en el ámbito de la Administración Pública Federal, que atiende el presente:

-) **Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos**, última reforma publicada DOF 24 – 01 – 2024.
-) **Ley de Planeación**, que establece las normas y principios básicos conforme a los cuales se llevará a cabo la Planeación Nacional del Desarrollo de la administración Pública Federal.
-) **Ley Federal De Responsabilidades Administrativas de los Servidores Públicos** Artículo 8.- Todo servidor público tendrá las siguientes obligaciones: IV.- Rendir cuentas sobre el ejercicio de las funciones que tenga conferidas y coadyuvar en la rendición de cuentas de la gestión pública federal, proporcionando la documentación e información que le sea requerida en los términos que establezcan las disposiciones legales correspondientes.
-) **Ley Número 539 de Adquisiciones Arrendamientos, Administración y Enajenación de Bienes Muebles del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave.**
-) **Ley General de Educación**, Artículo 7.- La educación que impartan el Estado, sus organismos descentralizados y los particulares con autorización o con reconocimiento de validez oficial de estudios tendrá, además de los fines establecidos en el segundo párrafo del artículo 3o. de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, los siguientes: XIV.- Fomentar la cultura de la transparencia y la rendición de cuentas, así como el conocimiento en

los educandos de su derecho al acceso a la información pública gubernamental y de las mejores prácticas para ejercerlo.

- J) **Reglamento del personal docente y no docente del Instituto Tecnológico Superior de Huatusco**, en donde se establecen los derechos y obligaciones de todos los trabajadores adscritos a este sistema.
- J) **Decreto de creación**, Se crea el instituto Tecnológico Superior de Huatusco, como organismo público descentralizado del Gobierno del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propios.
- J) **Manual de Organización del Instituto Tecnológico Superior de Huatusco**, que define las funciones de los servidores públicos para que se ejerzan de manera puntual las responsabilidades con la sociedad a la que sirve y se dé respuesta a los propósitos educativos de la propia Secretaría de Educación Pública.
- J) **Manuales Normativos y Administrativos del TecNM** que definen los lineamientos para el desarrollo de funciones administrativas y operativas de cada uno de los procedimientos estratégicos de la Institución.
- J) **Programa de Desarrollo Institucional del TecNM 2019-2024**. En el cual se consultan los proyectos institucionales y de los principales indicadores que reflejan nuestro quehacer educativo, dividido en tres ejes estratégicos: **1. Calidad educativa, cobertura, y formación integral, 2. Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento; y 3. Efectividad Organizacional, así como su eje transversal Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.**
- J) **Programa de Trabajo Anual (PTA) del Instituto Tecnológico Superior de Huatusco 2023**, en el que se definen las acciones e indicadores que se pretenden alcanzar anualmente.

Misión

Formar profesionales identificados con la cultura de la calidad, capaces de utilizar modernas herramientas técnicas, científicas y humanísticas para impulsar el desarrollo regional, estatal y nacional en armonía con el entorno. Ser la oferta educativa del nivel superior acorde a las necesidades de los sectores productivo, público y social, compartiendo con la población del entorno los beneficios de la ciencia y la tecnología.

Visión

Alcanzar la excelencia académica con programas educativos y procesos administrativos de calidad, acreditados y certificados, para una institución educativa de nivel superior, capaz de afrontar los retos de la globalización con total pertinencia y equidad.

Diagnóstico

Análisis de Pertinencia Social

Este tipo de análisis permite identificar las fortalezas y los puntos débiles de una organización; implica la elaboración de un plan de acción en el que se incluyan las medidas a desarrollar para sacar el máximo beneficio, algo fundamental para la planificación estratégica y el desarrollo de esta.

Un análisis del entorno comprende los siguientes puntos:

a) Contexto Geográfico

La geografía física es lo que permite el reconocimiento de una región geográfica. Esto quiere decir que una región geográfica está determinada por rasgos como la vegetación, la hidrografía y el relieve. En muchas ocasiones, la región geográfica coincide con una región administrativa creada por un Estado.

b) Aspectos Demográficos

Según el Diccionario Demográfico Multilingüe, la Demografía es la ciencia cuyo fin es el estudio de la población humana y que se ocupa de su dimensión, estructura, evolución y caracteres generales, considerados principalmente desde el punto de vista cuantitativo. Estos cambios son debidos a tres fenómenos básicos: fecundidad, mortalidad y migraciones. (Celade/UIECP, 1985).

c) Aspectos Económicos

El crecimiento económico es indispensable para que la población tenga un empleo bien remunerado, niveles de bienestar crecientes y, por ende, se promueva el apego a la legalidad del comportamiento social y se sienten bases de justicia distributiva que favorezcan un desarrollo político armónico y democrático.

Es la identificación de los principales centros de producción y consumo de los distintos bienes y servicios que se generan en una nación, con objeto de dotar de una buena accesibilidad a dichos centros, el conocer planes y programas de expansión industrial, comercial y turística. (Fuente: Aspectos Económicos y Sociales del Sistema de Carreteras, SCT)

Situación Geográfica

En este apartado se dará a conocer el entorno para desarrollar las bases científicas y tecnológicas en el marco nacional, estatal, regional y municipal en un contexto de sustentabilidad e innovación, mediante la investigación, validación, transferencia, adaptación y producción agrícola, para el PE de Maestría en Ingeniería en Modalidad Mixta en el Instituto Tecnológico Superior de Huatusco (ITSH).

Huatusco

El Municipio de Huatusco, tiene una superficie territorial de 212. 21 **k** ² equivalente a 21,221 hectáreas, donde la propiedad ejidal posee 3,400 hectáreas equivalente al 16% del territorio municipal y el resto de Pequeña Propiedad. Consulte la figura 1 para mayor detalle.

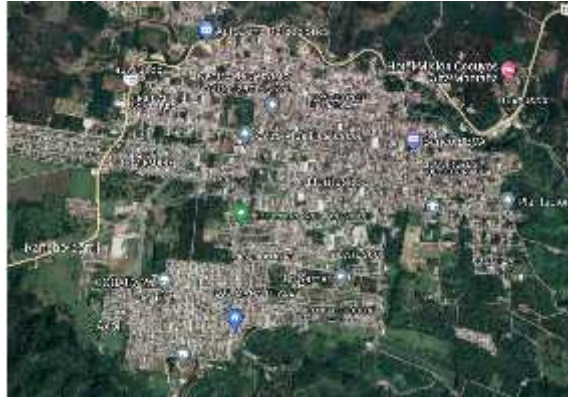


Figura 1. Vista aérea de la Ciudad de Huatusco de Chicuellar
Fuente: Google Maps (www.google.com)

La zona de influencia del Instituto Tecnológico Superior de Huatusco se delimita con base al Sistema de Información Geográfica para la planeación educativa (GEOSEP) delimitando el área de influencia a 30 km (www.seech.gob.mx/estadistica). Obteniendo como resultado a 17 municipios (véase tabla 1)

Tabla 1. Municipios de la Zona de Influencia del Instituto Tecnológico Superior de Huatusco

No.	Municipio
1	Alpatláhuac
2	Calchualco
3	Camarón de Tejeda
4	Comapa
5	Coscomatepec
6	Chocamán
7	Huatusco
8	Ixhuatlán del Café
9	Paso del Macho
10	Sochiapa
11	Tenampa
12	Tepatlaxco
13	Tlacotepec de Mejía

14	Tlaltetela
15	Tomatlán
16	Totutla
17	Zentla

Fuente: Sistema de Información Geográfica

Micro Localización

Huatusco se localiza entre los paralelos 19° 04' y 19° 13' de latitud norte; los meridianos 96° 41' y 97° 04' de longitud oeste. Limita al norte con los municipios de Tlaltetela, Totutla, Sochiapa y parte de Comapa; al sur con Coscomatepec, Ixhuatlán del Café, Tepatlaxco y Zentla; por el oriente tiene límites con los municipios de Zentla y Comapa; al noreste con el estado de Puebla; al sureste con Tepatlaxco y al sudoeste con el municipio de Coscomatepec, Tiene altitud promedio de 1,344 metros sobre el nivel del mar. La figura 2 muestra un con más detalle la ubicación de Huatusco en la Región Las Montañas (ceieg.veracruz.gob.mx).



Figura 2. Huatusco dentro de la Región Las Montañas
Fuente: Cuadernillos Municipales Las Montañas 2021

El municipio tiene una altitud promedio de 1344 MSNM, encontrando comunidades como Chavaxtla, el Ocote y Capulapa ubicada a 800 msnm, la cabecera municipal a 1300 y la comunidad de Elotepec a 1800 msnm.

Localización

El Instituto Tecnológico Superior de Huatusco se encuentra ubicado en la siguiente dirección: Av. 25 Poniente No. 100, Col. Reserva Territorial, C.P. 94100, Huatusco, Veracruz; una panorámica de las instalaciones del ITSH se muestra en la figura 3.



Figura 3. Edificio H, Instituto Tecnológico Superior de Huatusco
Fuente: Compendio Departamento de Concertación y Difusión del ITSH

Superficie Territorial

De acuerdo con el atlas cibernético del Estado de México la superficie territorial, es el espacio que comprende todas aquellas entidades relacionadas a los elementos y procesos naturales, como son: cuerpos de agua, volcanes, curvas de nivel, ríos y arroyos. (atascibernetico.edomex.gob.mx).

Superficie Territorial Municipal

El Municipio de Huatusco, tiene una superficie territorial de 212. 21 $k \text{ m}^2$ equivalente a 21,221 hectáreas, donde la propiedad ejidal posee 3,400 hectáreas equivalente al 16% del territorio municipal y el resto de pequeña propiedad. Ocupando 0.3% del territorio estatal, cuenta con 77 localidades hasta el 2015, de acuerdo con los Cuadernillos Municipales, 2021.

Orografía

El relieve de México es el de un país mayoritariamente montañoso y en altura. Más del 70% del territorio lo constituyen sistemas montañosos. No obstante, también existen a nivel de relieve llanuras, penínsulas, valles, mesetas y depresiones.

Orografía Municipal

Huatusco se localiza en la zona montañosa central del estado de Veracruz, entre los paralelos 19° 04' y 19° 13' de latitud norte y los meridianos 96° 41' y 97° 04' de longitud oeste, para mejor observación vaya a la figura 4. La orografía en el municipio de Huatusco está compuesta con los siguientes elementos:

-) **Orografía:** En la zona centro montañosa del estado, en las estribaciones de la Sierra Madre Oriental (Sierra Tepampa).
-) **Barrancas:** Chavaxtla.
-) **Cerros:** Acatepec, Buenavista, Los Búhos (Los Tecolotes), La Calera, Cerro de Izotla, Chalchitepec, Colorado, Elotepec, Guadalupe, Ixpila, Lomas de Cruztitlán, Maquildepec (con Coscomatepec), Ocelotepec, Xicalcuahitla.
-) **Sierras:** Tepampa (De Huatusco).



Figura 4. Relieve del Municipio de Huatusco
Fuente: Extraído de Wikipedia 2022

Hidrografía

La hidrografía es una rama de las ciencias de la tierra que consiste en la descripción y el estudio sistemático de los cuerpos de agua planetarios, fundamentalmente los recursos hídricos continentales.

Hidrografía Municipal

La Hidrografía Municipal está conformada por los cuerpos de agua que se muestran en la figura 5, los cuerpos de agua más importantes se presentan a continuación:

-) **Arroyos:** Arroyo Seco, Arroyo Sonso, Axol, Capulapa, Cinco de Mayo, Negro (Tonto), El Palenque (con Coscomatepec), Sanso, Sochibebeca, Tenexapa (con Puebla estado), Xumetla, Zocapa (con Zentla).
-) **Lagunas:** Santo Domingo.
-) **Ríos:** Aguacapa, Balsa Puerca (con Ixhuatlán del Café), Capula (con Zentla), Cinco de Mayo, El Castillo (con Zentla), Chavaxtla (Agua Santa, Pesojapa, Pesojapan, Tomatlancillo), Citlalapa, Huatusco, Dos Puentes (con Zentla), Paso de Los Gasparines.



Figura 5. Hidrografía Municipal
Fuente: veracruz.gob.mx

Clima

El clima de determinada zona es el resultado de la sucesión de las diversas condiciones del tiempo a lo largo del año. En las zonas templadas, las características atmosféricas, en una lenta transición, varían del verano al otoño, del invierno a la primavera, para recomenzar el ciclo. En los trópicos, se alternan períodos secos con épocas de lluvias intensas.

Clima Municipal

Huatusco tiene un clima tropical de sabana. Hace calor todos los meses, tanto en la estación seca como en la húmeda. La temperatura media anual en Huatusco es 30° y la precipitación media anual es 640 mm. No llueve durante 144 días por año, la humedad media es del 79% y el índice UV es 7. La figura 6 muestra una tarde fresca en e centro de la Ciudad.



Figura 6. Panorámica de la Ciudad de Huatusco
Fuente: Pueblos México (www.pueblosmexico.com.mx)

Localidades

El municipio de Huatusco de Chicuellar cuenta con 77 localidades de las cuales 1 es considerada como urbana y 76 localidades rurales, mismas que se enlistan en la tabla 2:

Tabla 2. Localidades en el Municipio de Huatusco

No.	Localidad	No.	Localidad	No.	Localidad
1	La Cuchilla	27	San Diego Tetitlán	53	La Aventura
2	Chalchitepec	28	Sochibebeca	54	Sara Vázquez
3	Elotepec	29	Tenejapa	55	Manzana Dos (Colonia Chicuellar)
4	La Raya	30	Tepetzingo	56	El Horno
5	Tepampa	31	Tlamatoca	57	Huatusco de Chicuellar
6	Tepetla	32	Tlavictopan	58	La Víbora
7	San José Chapa	33	Xocotla	59	Mesa de Ixotla
8	Linda Vista	34	Coxcontla	60	La Lagunilla
9	Buena Vista	35	La Patrona	61	Aguacapa
10	Colonia Unidad Antorchista	36	Alta Luz	62	El Carmen
11	La Paz	37	Michapa	63	La Lámina
12	Adolfo Ruiz Cortines (La Pastoría)	38	Rincón Ramírez	64	San Pedro
13	Amatiopa (Mesa Limón)	39	Carrizal	65	Demetrio Solís
14	Capulapa	40	Metlapoxteca (Rincón Metlapoxteca)	66	Acatepec (Los Pinos)
15	Cotecontla	41	El Oriente	67	Rancho Carril
16	Coxolo	42	Puentecilla	68	La Mesa del Señor
17	Chavaxtla	43	Axol	69	El Palenque
18	Galera Quemada	44	San Isidro	70	San Lucas
19	Ixpila	45	La Víbora	71	Pajaritos
20	Mesa del Rancho	46	Mesa de Ixotla	72	Las Cañadas
21	Novillero	47	La Lagunilla	73	Lorenzo Ramírez Mejía
22	El Ocote	48	Aguacapa	74	Amador Solís
23	Rincón de Capulapa (Palo Huiloya)	49	El Carmen	75	Paso Catalina
24	Peregrina	50	La Lámina	76	Plan Chapeado
25	Rincón Tlazalo (San Miguel)	51	San Pedro	77	Fraccionamiento Villa la Vista
26	Sabanas	52	Demetrio Solís		

Aspectos Demográficos

Los datos demográficos son información sobre grupos de personas según ciertos atributos como la edad, el sexo, el lugar de residencia, y pueden incluir factores socioeconómicos como la ocupación, la situación familiar o los ingresos.

Población Total

Una población es un conjunto de individuos que habita en un espacio geográfico determinado. Por ejemplo: *la población de Veracruz, la población de México o la población mundial*. La ciencia que estudia las poblaciones humanas es la demografía y utiliza dos conceptos principales: población absoluta y población relativa.

El tamaño de la población, su composición por edad y sexo, el ritmo de crecimiento y la distribución espacial están determinadas por factores que intervienen en la dinámica demográfica como: la fecundidad, la mortalidad y la migración, además de elementos como la interacción de procesos de orden político, económico, social y cultural.

Población Total Municipal

De acuerdo con el Censo de Población y Vivienda 2020, la población del municipio de Huatusco fue de 59,920 habitantes (47.7% hombres y 52.3% mujeres). En comparación a 2010, la población en Huatusco creció un 9.82%. Para mayor apreciación consulte la tabla 3.

Tabla 3. Evolución de la Población en Huatusco

Año	Total	Hombres	Mujeres	Proporción Estatal (%)
2020	59,920	28,610	31,310	0.74
2015	60,674	29,144	31,530	0.75
2010	54,561	26,216	28,345	0.71
2005	49,081	23,456	25,625	0.69
2000	46,477	22,548	23,929	0.67
1995	41,008	19,998	21,010	0.61

Fuente: INEGI. Censos y Conteos de Población y Vivienda, 1995 a 2020. Encuesta Intercensal 2015

Aspectos Económicos

Existen diversos indicadores económicos que nos permiten medir y analizar distintos aspectos de una economía, como, por ejemplo: el empleo, la producción, los precios, etc. Dentro del conjunto de indicadores hay algunos que son más perceptibles para las personas porque las afectan directamente, tales como el empleo y el Índice de Precios al Consumidor (IPC), la Población Económicamente Activa (PEA) misma que comprende a las personas, que durante el período de referencia estaban trabajando (ocupados) o buscando activamente un trabajo (desempleados). La Población Económicamente Inactiva (PEI) es el grupo de personas en edad de trabajar que no participan en el mercado laboral, etc.

Población Económicamente Activa

La población activa de un país es la cantidad de personas que se han integrado al mercado de trabajo. Está compuesta por todos los habitantes en edad laboral que o bien trabaja en un empleo remunerado o bien se halla en plena búsqueda de empleo.

Población Económicamente Activa Municipal

De acuerdo con el Censo de Población y Vivienda 2020, la Población Económicamente Activa en el municipio de Huatusco fue de 30,832 habitantes, la tabla 4 comparte los indicadores más importantes de empleo, de los cuales se extraen el PEA y el PNEA.

Tabla 4. Indicadores de Empleo

Indicador	Valor
Población de 12 años y más	47,259
Población económicamente activa PEA	31,091
PEA ocupada	30,832
No especificado	0.70%
PEA desocupada	259
Población no económicamente activa PNEA	16,078
Tasa de participación económica	65.80%
Tasa de ocupación	99.20%

Fuente: Cuadernillos Municipales 2021

Población Ocupada

La población ocupada es aquel grupo de ciudadanos que se encuentra desempeñando alguna actividad económica. Esto, ya sea de forma asalariada o como trabajador independiente. Todo esto, durante un periodo de referencia determinado; por lo general un año.

Son todas las personas de 12 años y más que en el periodo de referencia:

-) Participaron en actividades económicas a cambio de un ingreso monetario o en especie, o que lo hicieron sin recibir pago
-) No trabajaron, pero cuentan con un empleo, o
-) Iniciarán alguna ocupación a más tardar en un mes

Población Ocupada Municipal

Para apreciar que los indicadores de empleo en Huatusco también son representativos consulte la tabla 5, la información presentada da a conocer que, de las 31,091 personas en el PEA, 30,832 pertenecen a la **PEA ocupada**, con una tasa de participación económica de 99.20%, un valor considerable.

Tabla 5. Población Ocupada Nivel Municipal

Indicador	Valor
Población económicamente activa PEA	31,091
PEA ocupada	30,832
PEA desocupada	259
Población no económicamente activa PNEA	16,078
Tasa de participación económica	65.80%
Tasa de ocupación	99.20%

Fuente: INEGI 2022

Infraestructura

En economía, la infraestructura se entiende como el conjunto de elementos físicos y materiales que posee una nación, es la base material sobre la cual se cimienta el modo de producción de un país.

Comunicaciones y Transporte

La misión de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes dice: “contribuir al desarrollo de los sistemas de comunicaciones y transportes en la entidad federativa, ejecutando y promoviendo los programas institucionales con seguridad, eficiencia y calidad, para el bienestar económico, social y cultural, con respecto al medio ambiente, al marco legal y ético”. (www.dof.gob.mx).

Una entidad pública modelo que aplica y promueve las mejores prácticas en la operación, mantenimiento y administración de caminos y puentes de cuota, además de gestionar aquellos que le requiera el estado.

Comunicaciones y Transporte Municipal

De acuerdo con la tabla 6, en el 2019 se calculó una red de carreteras en el municipio de Huatusco con una longitud de 113.0 km, comprendiendo vías principales, alimentadoras estatales, caminos rurales y brechas mejoradas.

Tabla 6. Red de Carreteras en Huatusco

Red Carretera, 2019	
Tipo	Longitud (km)
Total, en el municipio	113.0
Troncal federal pavimentada	32.1
Alimentadoras estatales pavimentadas	19.0
Alimentadoras estatales revestidas	23.5
Caminos rurales pavimentados	21.5
Caminos rurales revestidos	16.9

Fuente: INEGI. Proyecto de Integración de Información Estadística y Geográfica Estatal (IIEGE)

Infraestructura Bancaria

Son los canales a través de los cuales se puede realizar una operación bancaria y que son las sucursales, los cajeros automáticos y las terminales punto de venta (TPVs). Tener una adecuada infraestructura bancaria es muy importante, ya que facilita que la gente tenga acceso eficiente a servicios financieros.

Infraestructura Bancaria Municipal

Según la Asociación de Bancos de México, hay 7 bancos operando en el municipio de Huatusco, la tabla 7 muestra las instituciones en orden alfabético.

Tabla 7. Instituciones Bancarias en Huatusco

Consecutivo	Institución Bancaria	Logotipo
1	Banco Azteca	
2	Banco Compartamos	
3	BanCoppel	
4	BBVA México	
5	Citibanamex	
6	Scotiabank	

Fuente: Asociación de Bancos de México

Sector Salud

Las tablas 8 y 9 presentan información pertinente sobre las instituciones de salud a las que acude la población, de acuerdo con los Cuadernillos Municipales 2022 de SEFIPLAN, los porcentajes superan el 100% debido a que las personas están afiliadas a más de una institución.

Tabla 8. Características del Sector Salud

Características del Sector Salud, 2019				
Institución	Unidades de consulta externa	Consultas externas otorgadas	Hospitales	Médicos
Total	3	52	1	53
IMSS	ND	ND	0	ND
ISSSTE	ND	ND	0	ND
PEMEX	0	0	0	0
SEDENA	0	0	0	0
SEMAR	0	ND	0	ND
IMSS-PROSPERA	ND	ND	0	ND
SS	3	0	1	53

Tabla 9. Atención Médica

Atención Médica, 2018	
Indicador	Valor
Médicos por cada 1000 habitantes	0.8
Población usuaria de los servicios médicos	44,896
Afiliados al Seguro Popular	35,101
Consultas externas otorgadas por el Seguro Popular	31,231

Fuente: INEGI. Proyecto de Integración de Información Estadística y Geográfica Estatal (IIEGE).

Parques Industriales

Un parque industrial es un terreno delimitado para uso industrial que ofrece toda la infraestructura urbana y permisos necesarios para la operación de empresas de manufactura, alta tecnología y centros de distribución. (www.veracruz.gob.mx)

A diferencia de un terreno aislado, el parque industrial ofrece un servicio integral bajo el concepto de enchufe y listo, ya que la oferta inmobiliaria de terrenos y edificios industriales, además de ser de muy alta calidad, cuenta con todos los servicios básicos para que el usuario no tenga que preocuparse de cualquier trámite.

En la región de Huatusco no se cuenta con parques industriales, sin embargo, en la zona de influencia y en el Estado de Veracruz si se cuenta con ellos, la figura 7 se muestra pictóricamente la distribución de los parques en la entidad.



Figura 7. Parque Industriales en Veracruz

Fuente: Secretaría de Desarrollo Económico y Portuario, SEDECOP

Sector Productivo

En el portal del Gobierno de México, un artículo llamado Sectores Productivos de México en el contexto mundial dice: Nuestro país es un actor importante en el escenario internacional que mantiene su estrategia comercial para seguir diversificando el acceso preferencial a mercados internacionales e incrementar la participación de las pequeñas y grandes empresas mexicanas en las cadenas globales de valor. (www.gob.mx)

México cuenta con una posición geográfica estratégica que le permite llegar a muchos mercados en el mundo y ser reconocido como un destino altamente

competitivo para la producción y la exportación de bienes y servicios, destacando en sectores como:

Salud:

- J 1er. exportador de dispositivos médicos en América Latina.
- J 1er. proveedor de dispositivos médicos a Estados Unidos de América.
- J 9° exportador global de dispositivos médicos.

Primario, Secundario y Terciario

Los sectores productivos o económicos son las regiones en las que se dividen las actividades económicas, dependiendo el tipo de proceso que se desarrolla. Se diferencian tres sectores tradicionalmente los cuales son definidos como el sector primario, sector secundario y sector terciario. (www.inegi.org.mx)

En el sector primario está constituido por las actividades económicas que transforman los recursos naturales en productos primarios no elaborados, entra algunas actividades del sector primario podemos mencionar la agricultura, la minería, la ganadería, la silvicultura y la apicultura. Es cuando cultivan los productos para que sean movidos salida rumbo a los comercios.

En el sector secundario lo conforman actividades artesanal e industrial, las cuales los bienes provenientes del sector primario son transformados en nuevos productos.

El sector terciario engloba las actividades relacionadas con los servicios no productores o transformadores de bienes materiales.

De acuerdo con los Cuadernillos Municipales 2022, las tasas de actividad para los sectores productivos de Huatusco fueron de 25.0%, 12.5% y 61.8% para las actividades de los sectores primarios, secundarios y terciarios, tal como se indica en la tabla 10. Según la estadística del Censo de Población 2020, la población se compone de 59,920 habitantes, de los cuales 31,310 son mujeres (52.0%) y 28,610 son hombres (48.0%).

Tabla 10. Participación de los Sectores Productivos

Indicador	Población	Valor
Sector primario	14,980	25.00%
Sector secundario	7,490	12.50%
Sector terciario	37,031	61.80%
No especificado	419	0.70%

Fuente: Cuadernillos Municipales 2022

Unidades Productivas

Las unidades productivas son una oportunidad para generar espíritu emprendedor y empresarial a nivel de la población rural. Su perfeccionamiento apunta a desarrollar la cultura empresarial en comunidades ubicadas en el campo.

Agricultura

La tabla 11 presenta un resumen de las actividades desarrolladas en el municipio, alcanzando un aproximado de 170 mil pesos, tan solo en tres cultivos café cereza, maíz grano y caña de azúcar, siendo estos los pilares fundamentales de la región.

Tabla 11. Principales Cultivos en Huatusco

Agricultura				
Principales cultivos	Superficie sembrada (Hectáreas)	Superficie cosechada (Hectáreas)	Volumen (Toneladas)	Valor (Miles de pesos)
Total	10,136.0	8,724.0	89,439.3	149,744,844.5
Café cereza	7,465.0	6,100.0	10,980.0	68,290,000.2
Maíz grano	1,234.0	1,234.0	2,973.9	13,491,189.6
Caña de azúcar	1,160.0	1,150.0	74,658.0	55,028,172.1

Fuente: Cuadernillos Municipales 2021

Ganadería y Avicultura

En la región de Huatusco predomina la actividad de la ganadería, siendo esta una actividad que consiste en la explotación de animales domesticables con fines de producción, para su aprovechamiento. La tabla 12 tiene información pertinente sobre los principales ganados y su valor en toneladas y miles de pesos.

Tabla 12. Ganadería y Avicultura en Huatusco

Ganadería y Avicultura, 2021				
Especie	Volumen de producción en pie (Toneladas)	Valor de producción en pie (Miles de pesos)	Volumen de producción de carne en canal (Toneladas)	Valor de producción de carne en canal (Miles de pesos)
Total	N/A	228,865.2	N/A	250,295.3
Bovino	437.8	14,716.1	230.7	15,671.2
Porcino	1,515.5	41,095.2	1,176.4	51,957.9
Ovino	5.1	200.6	2.7	209.3
Caprino	4.3	152.1	2.3	155.0
Ave	6,330.0	172,632.0	4,901.9	182,213.0
Guajolotes	1.6	69.2	1.2	89.0

Fuente: Cuadernillos Municipales 2021

Análisis de las Empresas

Las organizaciones son las que impulsan la idea empresarial porque tienen el conocimiento profundo de la actividad que se va a desarrollar, esto exige un conocimiento y comprensión del entorno en el que va a operar su empresa. El entorno es definido como el conjunto de factores externos e internos que influyen en los resultados de la empresa. Es posible identificar dos tipos de entorno: El entorno general o macro entorno y el entorno sectorial o micro entorno. Estos entornos son influenciados por factores sociales, demográficos, gubernamentales, económicos, tecnológicos, etc.

El empresario debe examinar el entorno sectorial, es decir, las características más relevantes del sector en el que va a desarrollar su actividad. Inicialmente se puede definir el sector como el conjunto de empresas que comercializan el mismo producto o prestan un servicio similar. En el análisis sectorial es posible identificar cinco fuerzas que son ejercidas por cinco tipos diferentes de actores: Conocer a los competidores actuales, identificar a los clientes de la empresa y el poder de negociación que pueden ejercer, determinar las características de los posibles proveedores, los costos de los insumos, cercanías, disponibilidad, tiempos de entrega, el empresario debe tener en cuenta a los posibles competidores potenciales, y con la presión o amenaza que ejercen sobre el sector los productos sustitutos.

Algunas agro empresas, realizan algunas inversiones en factores de producción tales como tierra, mano de obra e insumos que se espera generen unos resultados en producción. Generalmente se comparan los costos de producción contra el valor final del producto y el análisis de la empresa agropecuaria con la eficiencia de la producción.

Empresas en el Municipio de Huatusco

Según datos del Censo Económico 2019, los sectores económicos que concentraron más unidades económicas en Huatusco fueron Comercio al por Menor (1,403 unidades), Otros Servicios Excepto Actividades Gubernamentales (454 unidades) y Servicios de Alojamiento Temporal y de Preparación de Alimentos y Bebidas (391 unidades).

En la región hay un número considerable de empresas que permiten a la comunidad estudiantil realizar su servicio social, residencias profesionales, desarrollo de proyectos de investigación, inclusive insertarse en el sector productivo como mano de obra especializada.

La tabla 13 presenta una lista de empresas pertenecientes al padrón del ITSH con los cuales se firmaron convenios de vinculación.

Tabla 13. Convenios con Empresas de la Zona de Influencia

No.	Institución u Organismo	Objetivo del Acuerdo o Base de Concertación	Nombre de los Participantes
1	INSTITUTO TECNOLÓGICO DE TUXTEPEC	PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES.	Ing. Félix Martínez Lopez / Ing. Tomas José Montalvo Aguilar
2	UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE CHAPINGO	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES.	Ing. Tomas José Montalvo Aguilar / Dr. Aureliano Peña Lomelí

3	GRUPO RADIADORES LEZAMA, S.A. DE C.V.	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES.	L.C y F. Bertha Olivia Lezama Murillo / Ing. Tomas José Montalvo Aguilar
4	CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y ESTUDIOS AVANZADOS (CINVESTAV)	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES.	Dr. Cesar Augusto Rivera Ortega/ Ing. Tomas José Montalvo Aguilar
5	GRUPO TORNO INDUSTRIAL S.A. DE C.V.	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES.	Ing. Carlos Olvera/ Ing. Tomas José Montalvo Aguilar
6	ENDULZANTES LA ESMERALDA SPR DE RL	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES.	C. Everardo Martin Velásquez Rivera/ Ing. Tomas José Montalvo Aguilar
7	BUJES AUTOMOTRICES DEL GOLFO S. DE R.L.DE M.I.	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES.	Ing. Roberto Schettino Pitol/ Ing. Tomas José Montalvo Aguilar
8	INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL	EL ACUERDO POR AMBAS PARTES APOYEN A LOS ALUMNOS DE LA MISMA CATEGORIA DE PASANTES REALICEN SU SERVICIO SOCIAL Y/O PRACTICAS PROFESIONALES EN LAS DEPENDENCIAS O UNIDADES DEL IMSS.	C.P. Alma Alejandra Pinzón Hernández/ Ing. Tomas José Montalvo Aguilar
9	INDUSTRIAS GONCAD S.A. DE C.V.	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS	Lic. Juan Manuel González Candia/ Ing.

		EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES.	Tomas José Montalvo Aguilar
10	SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA (SAT)	BRINDAR APOYO DE MANERA GRATUITA ENFOCADA A LOS SERVICIOS ELECTRONICOS QUE BRINDA EL SAT DIRIGIDA AL ALUMNADO DEL TECNOLOGICO Y AL PUBLICO EN GENERAL, ATRAVES DE LA INSTALACION DE MODULOS DE ATENCION DE SERVICIOS ELECTRONICOS EN LAS INSTALACIONES DEL TECNOLOGICO.	Mtra. Sandra Leticia Pérez del Valle/ Ing. David Gerardo Velasco González
11	COLEGIO DE POLITOLOGOS DEL ESTADO DE VERACRUZ A.C.	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS DE CAPACITACION.	Lic. Omar Avelizapa Moreno/ Ing. David Gerardo Velasco González
12	AGRUPACIÓN DE PRODUCTORES OCCASA S.C. DE R.L.	SE ESTABLEN LAS BASES LAS CUALES SE CONCERTARAN, DEFINIRAN Y DESARROLLARAN ACCIONES Y ESTRATEGIAS CONJUNTAS PARA LA CAPACITACION CONTINUA PARA EL TRABAJO.	C. Filemon Tenchipe Hernández/ Ing. David Gerardo Velasco González
13	PRODUCTORES DE LA ZONA CENTRO DEL ESTADO DE VERACRUZ	COLABORACION PARA EL DESARROLLO DE PROYECTOS EN CONJUNTO PARA LA INVESTIGACION, DOCENCIA Y DESARROLLO TECNOLOGICO.	C. Pascual Hernández González/ Ing. David Gerardo Velasco González
14	INGENIO CENTRAL PROGRESO S.A. DE C.V.	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES.	Ing. Rafael Rivera Aguilar/ Ing. David Gerardo Velasco González
15	SÍLICES DE VERACRUZ S.A. DE C.V. (SIVESA)	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES.	Ing. José Arturo Romo Pérez/ Ing. David Gerardo Velasco González

16	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE CANDELARIA	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES.	Mtro. Walter Gonzalo Díaz Ambrosio/ Ing. David Gerardo Velasco González
17	ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE VERACRUZ S.A. DE C.V.	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES.	Ing. Juan Ignacio Fernández Carbajal/ Ing. David Gerardo Velasco González
18	CENTRO DE BACHILLERATO TECNOLÓGICO AGROPECUARIO NO. 99	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIO SOCIAL, PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES, PROGRAMA DE ESTADÍAS TECNICAS, PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMAS DE VISITAS Y/O PRÁCTICAS, PROGRAMA SEGUIMIENTO DE EGRESADOS	Ing. José Alberto Vera Heredia/ Ing. David Gerardo Velasco González
19	RESTAURANTES UNIDOS DE VERACRUZ S.A. DE C.V. (DIESTRA HOTELES)	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES.	C. Néstor Jesús Ramírez Reyes/ Ing. David Gerardo Velasco González
20	COLEGIO INTERDISCIPLINARIO DE ESPECIALIZACIÓN A.C.	OTORGAMIENTO DE BECAS DE ESTUDIO POR PARTE DEL COLEGIO	Dr. Jorge Luis Flores Romero/ Ing. David Gerardo Velasco González
21	TRC MULTIMEDIOS	PROMOCION Y DIFUSION DE LAS CARRERAS DEL ITSH	Lic. Roberto Arturo López Sánchez/ Ing. David Gerardo Velasco González
22	AERODESIGN DE MÉXICO, S.A. DE C.V.	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA	Lic. Greta Parra Canto/ Ing. David Gerardo Velasco González

		PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES.	
23	LABORATORIO DE ESPECIALIDADES CLÍNICAS	MECANISMOS DE COLABORACIÓN PARA EL BENEFICIO ECONÓMICO DE ALUMNADO Y PERSONAL DEL ITSH	Q. Vicente Prado Bañuelos/ Ing. David Gerardo Velasco González
24	UNIÓN GENERAL OBRERA CAMPESINA Y POPULAR A.C. (UGOCP, A.C.)	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES.	Lic. Luis Gómez Garay/ Ing. David Gerardo Velasco González
25	PROSPECTIVA EMPRESARIAL AGRARIA (PEA)	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES.	Lic. Luis Gómez Garay/ Ing. David Gerardo Velasco González
26	MUJERES EMPRENDEDORAS DE LA CUENCA	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES.	C. Keren E. Valdez Dávila/ Ing. David Gerardo Velasco González
27	CENTRO DE VINCULACIÓN TECNOLÓGICA, FOMENTO SOCIAL Y PRODUCTIVO PARA EL DESARROLLO RURAL (CEVITEC)	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES	Lic. Rosa Guadalupe Ponciano Velasco/ Ing. David Gerardo Velasco González
28	CENTRO POLITÉCNICO DE CAPACITACIÓN CAMPESINA ZACATE COLORADO A.C. (CECAP)	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES.	Lic. Luis Gómez Garay/ Ing. David Gerardo Velasco González

29	BEBIDAS Y JUGOS POBLANOS S.A. DE C.V.	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES.	Lic. Francisco Fernando Ortiz de Zárate López/ Ing. David Gerardo Velasco González
30	INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE JUAN RODRÍGUEZ CLARA	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES.	Mtro. Williams Quiroz Lopez/ Ing. David Gerardo Velasco González
31	UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES.	Dr. Eduardo Abel Peñalosa Castro/ Ing. David Gerardo Velasco González
32	COLEGIO DE CONTADORES PÚBLICOS DE LA ZONA CÓRDOBA-ORIZABA, A.C.	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES.	C.P.C. y M.F. Manuel Alonso Cerezo/ M.M. Víctor Manuel Arcos Feria
33	SECUNDARIA TÉCNICA INDUSTRIAL NO. 144	PRESTAMO DE INSTALACIONES	Prof. Rey Mauricio Martínez Ballesteros/ M.M Víctor Manuel Arcos Feria
34	UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE HUATUSCO	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES.	Mtro. Erick Sánchez Ibáñez/ M.M Víctor Manuel Arcos Feria
35	SISTEMA INTEGRAL DE RECURSOS EMPRESARIALES S.A DE C.V	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA	Lic. Luis Ortega Valdés/ Mtro. Víctor Manuel Arcos Feria

		PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES.	
36	KWT CONSULTIG, SA DE CV (YAKULT)	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES.	MBA. Alejandro Kasuga Sakai/ Mtro. Victor Manuel Arcos Feria
37	COLEGIO DE INGENIEROS EN GESTIÓN EMPRESARIAL VERACRUZ A.C (COIGEV)	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES.	Ing. Carlos Saúl Pérez Fernández/ Mtro. Victor Manuel Arcos Feria
38	CONSEJO VERACRUZANO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y DESARROLLO TECNOLÓGICO	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES.	Dr. Darwin Mayorga Cruz/ Mtro. Victor Manuel Arcos Feria
39	EMBOTELLADORA BEPENSA SA DE CV	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES.	Ing. Gerardo Alberto Ruibal Flores/ Mtro. Victor Manuel Arcos Feria
40	INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE XALAPA	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES.	Mtro. Walter Luis Sáez González/ Mtro. Victor Manuel Arcos Feria
41	TRANSPORTES HUANUQUEÑOS SA DE CV	TRASLADO DE ALUMNOS ACREDITADOS POR EL ITSH ASI COMO EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA	Lic. Carlos Itzel Nolasco Gómez/ Mtro. Victor Manuel Arcos Feria

		PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES.	
42	ESTACIÓN AMBIENTAL TEQUECHOLAPA	ADISETSRAMIENTO EN EL MANEJO Y CONTROL DE FAUNA SILVESTRE, CAPACITACION A LA UNIDAD INTERNA DE PROTECCION CIVIL PARA UN PLAN DE RESPUESTA ANTE EMERGENCIA.	Biólogo. Roberto Mora Gallardo/ Mtro. Victor Manuel Arcos Feria
43	COLEGIO DE ESTUDIOS CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS DEL ESTADO DE VERACRUZ (CECYTEV)	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMA DE DIFUSION, PROGRAMA PERMANENTE Y PROGRAMA DE RESIDENCIAS PROFESIONALES.	Ing. Javier Baizabal Cordero/ Mtro. Victor Manuel Arcos Feria
44	INSTITUTO VERACRUZANO DE EDUCACIÓN PARA LOS ADULTOS (IVEA)	EJECUCION DEL PROGRAMA DE SERVICIO SOCIAL Y RESIDENCIAS PROFESIONALES.	Mtro. Héctor Leonel Amezcua Cardiel/ Mtro. Victor Manuel Arcos Feria
45	CANACINTRA DELEGACIÓN ORIZABA	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMAS DE FORMACIÓN, PROGRAMA PERMANENTE, SERVICIO SOCIAL	Sr. Juan Vega Hernández/ Mtro. Victor Manuel Arcos Feria
46	ICONSOR CORP S.A. DE C.V. (ICONSULTING ORIZABA)	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMAS DE FORMACIÓN, PROGRAMA PERMANENTE, SERVICIO SOCIAL	Dr. Oscar René Morgado Lievana/ Mtro. Víctor Manuel Arcos Feria
47	VALLOUREC OIL & GAS MEXICO S.A. DE C.V.	EJECUCIÓN DE PROGRAMAS DE RESIDENCIA PROFESIONAL	C. Francisco R. López Aranda/ Mtro. Víctor Manuel Arcos Feria
48	AUTOBUSES AZULES DE HUATUSCO S. R. L. DE C.V.	TRASLADO DE ALUMNADO DEL ITSH E INVESTIGACIONES QUE AYUDEN AL MEJORAMIENTO DE SERVICIO EN LAS ÁREAS PRIORITARIAS	Ing. José Christian Rodríguez Fuentes / Mtro. Víctor Manuel Arcos Feria
49	UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS	Dr. Juan Camilo Montoya Bozzi/ Mtro.

		EXTERNOS, PROGRAMAS DE FORMACIÓN, PROGRAMA PERMANENTE, SERVICIO SOCIAL	Victor Manuel Arcos Feria
50	UNIVERSIDAD POPULAR AUTÓNOMA DE VERACRUZ	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMAS DE FORMACIÓN, PROGRAMA PERMANENTE, SERVICIO SOCIAL	MGE. Ome Tochtli Méndez Ramírez/ Mtro. Victor Manuel Arcos Feria
51	PLURIONE S.A. DE C.V. (DEVELOP)	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMAS DE FORMACIÓN, PROGRAMA PERMANENTE, SERVICIO SOCIAL	Lic. Ignacio Rivera I. González/ Mtro. Victor Manuel Arcos Feria
52	H. AYUNTAMIENTO DE HUATUSCO	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMAS DE FORMACIÓN, PROGRAMA PERMANENTE, SERVICIO SOCIAL	C. Ventura Demuner Torres/ Mtro. Victor Manuel Arcos Feria
53	INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE ZONGOLICA	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMAS DE FORMACIÓN, PROGRAMA PERMANENTE, SERVICIO SOCIAL	Dr. Pompeyo Quechulpa Pérez / M. Víctor Manuel Arcos Feria
54	H. AYUNTAMIENTO DE PASO DEL MACHO	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMAS DE FORMACIÓN, PROGRAMA PERMANENTE, SERVICIO SOCIAL	Ing. Blanca Estela Hernández Rodríguez/ Mtro. Víctor Manuel Arcos Feria
55	H. AYUNTAMIENTO DE PASO DE OVEJAS	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMAS DE FORMACIÓN, PROGRAMA PERMANENTE, SERVICIO SOCIAL	C. Mario Máfara Ramírez/ Mtro. Victor Manuel Arcos Feria
56	H. AYUNTAMIENTO DE CAMARÓN DE TEJEDA	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMAS DE	Ing. Uriel González Alarcón/ Mtro. Victor Manuel Arcos Feria

		FORMACIÓN, PROGRAMA PERMANENTE, SERVICIO SOCIAL	
57	SPORT GYM CENTER	BRINDAR COSTOS DE PROMOCIÓN A ESTUDIANTES Y PERSONAL DEL ITSH QUE ESTÉN INTERESADOS(AS) EN REALIZAR ACTIVIDADES FÍSICAS DE LAS DIFERENTES DISCIPLINAS QUE OFRECE SPORT GYM CENTER	Lic. Mitsunori Iván Takahashi Pozos/ Mtro. Víctor Manuel Arcos Feria
58	TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO CAMPUS TOLUCA	MARCO DE COLABORACIÓN ACADÉMICA, CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA PARA LA FORMACIÓN Y ESPECIALIZACIÓN DE RECURSOS HUMANOS, INVESTIGACIONES, DESARROLLO TECNOLÓGICO Y ACADÉMICO, INTERCAMBIO DE INFORMACIÓN, ASESORÍA TÉCNICA O ACADÉMICA, PUBLICACIONES	LCDA. María Elena Rojas Rauda / Mtro. Víctor Manuel Arcos Feria
59	H. AYUNTAMIENTO DE IXHUATLÁN DEL CAFÉ	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMAS DE FORMACIÓN, PROGRAMA PERMANENTE, SERVICIO SOCIAL	C. Dora Alicia Galicia Contreras / M.M. Víctor Manuel Arcos Feria
60	AGROINDUSTRIAS UNIDAS DE MÉXICO S.A. DE C.V. "AMSA"	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMAS DE FORMACIÓN, PROGRAMA PERMANENTE, SERVICIO SOCIAL	Lic. Francisco Javier Faus Sotelo/M.M. Víctor Manuel Arcos Feria
61	SOL Y LITIO DE MÉXICO S.C.A. (SOLMEX)	ELABORAR, CONDUCIR, PROGRAMAS Y PROCESOS ELABORADOS A ACCIONES CONCRETAS PARA MITIGAR EMISIÓN DE GASES EFECTO INVERNADERO, PROGRAMAS DE USO EFICIENTE DE ENERGÍA, PROMOVER LA PROTECCIÓN AL MEDIO AMBIENTE MEDIANTE LA DIFUSIÓN DEL USO DE ENERGÍA RENOVABLE, REALIZACIÓN DE ACTIVIDADES EDUCATIVAS Y CULTURALES QUE APOYEN EL	Lic. Ivonne Segundo Jiménez / Mtro. Víctor Manuel Arcos Feria

DESARROLLO INTEGRAL DEL
ENTORNO SOCIAL, ENTRE OTROS.

62	CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y ASISTENCIA EN TECNOLOGÍA Y DISEÑO DEL ESTADO DE JALISCO, A.C. (CIATEJ)	PROGRAMAS DE VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMAS DE FORMACIÓN, PROGRAMA PERMANENTE, SERVICIO SOCIAL, COLABORACIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA	Dra. Eugenia Del Carmen Lugo Cervantes, Dra. Erika Nahomy Marino Marmolejo / M.M. Víctor Manuel Arcos Feria, Dra. Guadalupe Aguilar Vázquez
63	AGROCACAO INDUSTRIAL S.A.P.I. DE C.V. ("ECOM COCOA MEXICO")	EJECUCION DE LOS PROGRAMAS VINCULACION COMO PROGRAMA DE SERVICIOS EXTERNOS, PROGRAMAS DE	LAET. Carmen López Ávalos / M.M. Víctor Manuel Arcos Feria

Fuente: Acervo del Departamento de Vinculación del ITSH

Instituto Tecnológico Superior de Huatusco

Es importante mencionar que el impacto directo de los Cuerpos Académicos, es que apoyan a las especialidades de los programas educativos, mismo que atienden a las necesidades de los sectores económicos de la región.

En cuanto a la promoción de la educación integral, ofrecemos a los estudiantes actividades Deportivas, Cívicas y Culturales, para formar profesionales íntegros y con manejo de las disciplinas deportivas y humanísticas.

Derivado de la importancia de que nuestros estudiantes y egresados del Instituto Tecnológico Superior de Huatusco, dominen un segundo y hasta tercer idioma, la Coordinación de Lenguas Extranjeras mantiene su labor de brindar clases de inglés.

Durante el año 2023, el Instituto Tecnológico Superior de Huatusco sometió varios proyectos de investigación atendiendo la Convocatoria 2023 de Proyectos de Investigación Científica, Desarrollo Tecnológico e Innovación del Tecnológico Nacional de México. Se autorizaron un total de cuatro proyectos financiados.

El Instituto Tecnológico Superior de Huatusco como Institución Pública de Educación Superior, dirige sus esfuerzos en las acciones que permitan no sólo incrementar la cobertura, sino también brindar una educación incluyente y con equidad.

El Instituto Tecnológico Superior de Huatusco, durante el año 2023, impulsó las estrategias para el logro de los objetivos establecidos en el tema de la ciencia, la tecnología y la innovación, conscientes de que ello repercute en el desarrollo tecnológico, la competitividad y la transformación del entorno y la sociedad.

En otro tema, se llevaron a cabo diversas adquisiciones y rehabilitaciones, con la finalidad de fortalecer la infraestructura física y el equipamiento del Instituto Tecnológico de Hermosillo, creando los ambientes más adecuados posibles para facilitar el aprendizaje de los estudiantes.

Ejes de Desarrollo

La situación del Instituto Tecnológico Superior de Huatusco y los principales problemas y retos, mismo que se exponen de manera sucinta, de acuerdo con la estructura siguiente:

1. Fortalecer la Calidad de la oferta educativa.
2. Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social.
3. Impulsar la Formación Integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.
4. Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.
5. Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento.
6. Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el recurso.

1. Fortalecer la Calidad de la oferta educativa

Objetivo:

Para fortalecer la educación superior tecnológica que se imparte en el Instituto Tecnológico Superior Huatusco, este objetivo se enfoca en asegurar la pertinencia de la oferta educativa, mejorar la habilitación del profesorado, su formación y actualización permanente, impulsar el desarrollo profesional y el reconocimiento al desempeño de la función docente y de investigación, así como fortalecer los indicadores.

Asimismo, fomentar y consolidar el posicionamiento Estatal y Nacional del ITSH.

Asegurar que los estudiantes de licenciatura realicen sus estudios en programas evaluables reconocidos nacional e internacionalmente por su calidad, registrados en el padrón de licenciaturas de alto desempeño, lo anterior coadyuvará en la mejora del indicador de eficiencia terminal e Incrementar el número de profesores de tiempo completo que cuentan con un posgrado.

Líneas de Acción:

Línea de Acción 1.1. Mejorar la calidad, la pertinencia y la evaluación de los programas académicos de licenciatura y posgrado hacia un nivel de competencia internacional.

Proyectos:

- 1.1.1. Actualización del modelo educativo del ITSH
- 1.1.2. Autoevaluación de los programas educativos del nivel licenciatura.

- 1.1.3. Incremento del número de programas acreditados o autoevaluados positivamente en el nivel licenciatura.
- 1.1.4. Incremento del número de programas registrados en el Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC) del CONACyT.
- 1.1.5. Apertura de nuevos programas de posgrado de acuerdo con los criterios del PNPC, con un enfoque de competencia internacional.
- 1.1.6. Fomento a la creación de posgrados interinstitucionales, múltisesdes, con la industria y en diferentes modalidades educativas.

Línea de Acción 1.2. Mejorar el nivel de habilitación del personal académico.

Proyectos:

- 1.2.1. Fortalecimiento e incremento de la planta académica.
- 1.2.2. Fortalecimiento de los programas de formación, actualización docente y profesional del personal académico.
- 1.2.3. Impulso del personal académico para la realización de estudios de posgrado nacionales e internacionales.
- 1.2.4. Incremento del número de académicos con reconocimiento del perfil deseable conforme al Programa para el Desarrollo Profesional Docente (PRODEP).
- 1.2.5. Actualización de la planta académica en competencias digitales.

Línea de Acción 1.3. Promover el uso de las tecnologías de información y comunicación en los servicios educativos.

Proyectos:

- 1.3.1 Incremento del uso de las TICs en el proceso de enseñanza aprendizaje.
- 1.3.2 Incremento de los niveles de competencias del personal de apoyo y asistencia a la educación y personal directivo.
- 1.3.3 Formación de células de producción de materiales educativos y recursos digitales del ITSH.

Línea de Acción 1.4. Mejorar el posicionamiento del ITSH a nivel nacional e internacional.

Proyectos:

- 1.4.1 Posicionamiento del ITSH en las clasificadoras académicas mundiales (Rankings).
- 1.4.2 Incremento de la participación de académicos y estudiantes en las convocatorias nacionales e internacionales.
- 1.4.3 Incremento del número de académicos y de estudiantes que adquieran la habilidad de comunicación en una segunda lengua.
- 1.4.4 Movilidad de académicos y estudiantes a nivel nacional e internacional.
- 1.4.5 Incremento de los planes y programas de estudio impartidos en una segunda lengua.

En el Instituto se ofertan 9 programas educativos los cuales son Ingeniería Industrial, Ingeniería en Gestión Empresarial, Ingeniería en Sistemas Computacionales, Licenciatura en Contador Público, Ingeniería Electromecánica, Ingeniería en Industrias Alimentarias, Ingeniería Ambiental y Maestría en Ingeniería. Todos ellos con pertinencia en el entorno y los primeros 4 se imparten tanto en modalidad escolarizada como mixta, con la finalidad de

que el alumnado tenga alternativas para no abandonar sus estudios, además de que se cuenta con un programa permanente de tutorías y asesorías académicas para detectar estudiantes en riesgo de deserción.

A continuación, se indica en el recuadro la matrícula por programa educativo:

Tabla 14. Matrícula escolar por carrera ciclo escolar 2022-2023

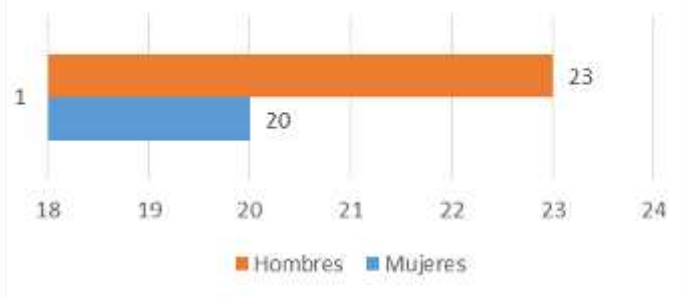
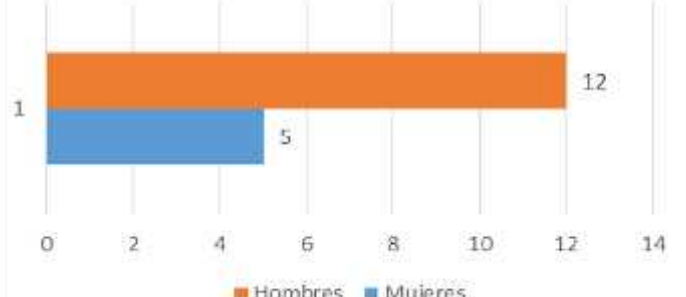
Carrera	Matrícula 2022-2023
Ingeniería Industrial	181
Ingeniería en Industrias Alimentarias	128
Ingeniería Electromecánica	225
Ingeniería en Sistemas Computacionales	122
Ingeniería en Gestión Empresarial	490
Contador Publico	290
Ingeniería Ambiental	49
Ingeniería Industrial a distancia, modalidad semipresencial	490
Ingeniería en Sistemas Computacionales a distancia, modalidad abierta.	155
Contador Público Mixta	236
Maestría en Ingeniería	26
Total	2392

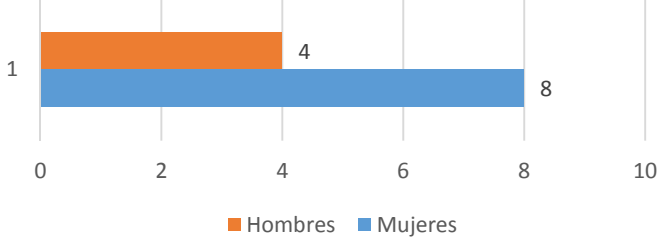
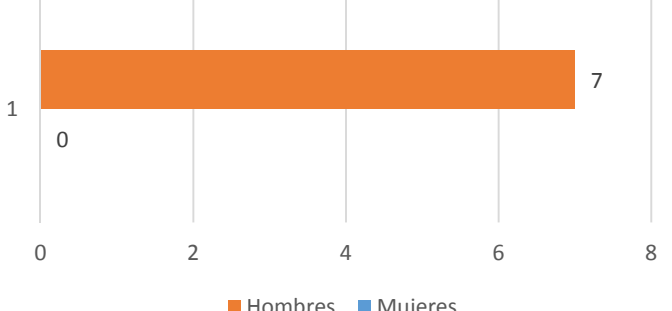
Actualmente, se cuenta con 7 Programas Educativos reconocidos por su buena calidad: Licenciatura en Contador Público, Ingeniería en Gestión Empresarial, Ingeniería Industrial, Ingeniería en Sistemas Computacionales, Ingeniería Electromecánica, Ingeniería en Industrias Alimentarias e Ingeniería Ambiental; la matrícula en programas reconocidos por su calidad es de 2366 estudiantes, que representa el 100% de la población estudiantil.

Para el ciclo 2022– 2023, el Instituto Tecnológico Superior de Huatusco se encuentra impartiendo siete programas educativos de licenciatura y uno de maestría; con una plantilla de 64 Docentes, 43 de ellos de tiempo completo. En términos globales, 69% de los docentes cuenta con estudios de Posgrado.

Se impulsa al profesorado para que se incorpore al Sistema Nacional de Investigadores (SNI), lográndose un aumento considerable a 3 Candidatos y 4 SNI-1, así mismo en la evaluación del Programa de Desarrollo Profesional Docente “PRODEP” se logró la distinción de 24 docentes con perfil deseable.

Académicos participantes en cursos de capacitación

<p>*Reconocimientos a personal docente participantes en cursos</p>	<p style="text-align: center;">Total de Participantes</p>  <p>A horizontal bar chart titled 'Total de Participantes' showing the gender distribution of participants. The x-axis represents the number of participants, ranging from 0 to 24. The y-axis is labeled '1'. There are two bars: an orange bar for 'Hombres' (Men) with a value of 23, and a blue bar for 'Mujeres' (Women) with a value of 20. A legend at the bottom identifies the colors: orange for Hombres and blue for Mujeres.</p>	<p>CURSO SENSIBILIZACIÓN DE TUTORES DEL 17 AL 21 DE ENERO DE 2023 64 PARTICIPANTES 100% DE PARTICIPANTES ACREDITADOS</p>
<p>*Reconocimientos a personal docente participantes en cursos</p>	<p style="text-align: center;">Total de Participantes</p>  <p>A horizontal bar chart titled 'Total de Participantes' showing the gender distribution of participants. The x-axis represents the number of participants, ranging from 0 to 14. The y-axis is labeled '1'. There are two bars: an orange bar for 'Hombres' (Men) with a value of 12, and a blue bar for 'Mujeres' (Women) with a value of 5. A legend at the bottom identifies the colors: orange for Hombres and blue for Mujeres.</p>	<p>CURSO DE FORMACIÓN DE COMPETENCIAS DOCENTES DEL 24 AL 28 DE ENERO DE 2023 64 PARTICIPANTES 100 % DE PARTICIPANTES ACREDITADOS</p>

<p>*Reconocimientos a personal docente participantes en cursos</p>	<p style="text-align: center;">Total de Participantes</p>  <p>A horizontal bar chart titled 'Total de Participantes' for the Machine Learning course. The x-axis represents the number of participants, ranging from 0 to 10 with major ticks every 2 units. The y-axis is labeled '1'. There are two bars: an orange bar for 'Hombres' (Men) with a value of 4, and a blue bar for 'Mujeres' (Women) with a value of 8. A legend at the bottom identifies the colors: orange for Hombres and blue for Mujeres.</p>	<p>CURSO DE MACHINE LEARNING CON MATLAB DEL 04 AL 08 DE JULIO DE 2023 12 PARTICIPANTES 100% DE PARTICIPANTES ACREDITADOS</p>
<p>*Reconocimientos a personal docente participantes en cursos</p>	<p style="text-align: center;">Total de Participantes</p>  <p>A horizontal bar chart titled 'Total de Participantes' for the Scientific Text Writing course. The x-axis represents the number of participants, ranging from 0 to 8 with major ticks every 2 units. The y-axis is labeled '1'. There are two bars: an orange bar for 'Hombres' (Men) with a value of 7, and a blue bar for 'Mujeres' (Women) with a value of 0. A legend at the bottom identifies the colors: orange for Hombres and blue for Mujeres.</p>	<p>CURSO DE REDACCIÓN DE TEXTOS CIENTÍFICOS DEL 11 AL 15 DE JULIO DE 2023 7 PARTICIPANTES 100 % DE PARTICIPANTES ACREDITADOS</p>

Docentes PRODEP

Se beneficiaron a 4 docentes en la Convocatoria 2022 “Apoyo a Profesores de Tiempo Completo con Perfil Deseable”, dentro del Programa para el Desarrollo Docentes PRODEP 2022. Mtra. Olivia Labastida Puertos - Ingeniería en Sistemas Computacionales Mtro. Esteban Gutiérrez Peña - Ingeniería en Industrias Alimentarias, Mtro. Moisés Molina García - Ingeniería Electromecánica, Mtro. José de Jesús González Reséndiz - Ingeniería Ambiental.



Figura 8. Docentes beneficiados con PRODEP

Curso Sensibilización de Tutores

Participaron 64 docentes (87%) en el curso de Sensibilización de Tutores, teniendo una asistencia importante. Implementación los cursos pertinentes Sensibilización de Tutores en función a los resultados obtenidos en la evaluación docente y evaluación departamental.

Recursos educativos para la evaluación de aprendizaje con enfoque en competencias profesionales.

Se tuvo la participación de 64 docentes (86%) en diplomado de recursos educativos digitales en ambientes virtuales de aprendizaje.

Personal Docente, de apoyo y asistencia de la educación que tomaron cursos de capacitación presencial o a distancia.

Se contó con la, participación total de 402 mujeres y 380 hombres que es el 100% del personal administrativo y docente en diferentes cursos como son: Uso correcto del Número de Emergencias, Productividad y Trabajo en Equipo, Día Internacional de la Mujer, Comunicación Incluyente del Sexismo, Prevención del Hostigamiento Sexual y Acoso Sexual, Manejo de las Emociones.

Uso correcto de Número de Emergencia y apps Oficiales



Figura 9. Personal Administrativo y Docente tomando cursos de capacitación

Productividad y Trabajo en Equipo



Figura 10. Personal Administrativo y Docente tomando cursos de capacitación

Día Internacional de la Mujer



Figura 11. Personal Administrativo y Docente tomando cursos de capacitación

Conociendo mis Derechos Laborales; Antes de Demandar Elijo Conciliar



Figura 12. Personal del ITSH tomando cursos de capacitación

Prevención del Hostigamiento Sexual y Acoso Sexual



Figura 13. Personal Administrativo y Docente tomando cursos de capacitación

Problemas

1. Falta de infraestructura educativa. Capacidad Instalada del ITS de Huatusco a más del 100%
2. Falta de recursos presupuestarios para promover becas para estudios de posgrado
3. Falta de infraestructura y equipamiento para la obtención de la acreditación de los programas educativos.

Retos

1. Incrementar la matrícula y el número de programas educativos de licenciatura y de posgrado reconocidos por su calidad.
2. Fomentar el ingreso para promover la formación de profesores con perfil deseable y cuerpos académicos.
3. Cursos de formación y actualización docente al 100%
4. Lograr la acreditación de programas de licenciatura por organismos Nacionales e Internacionales.

2. Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social

Objetivo:

Para contribuir a ello, es indispensable incrementar la cobertura del Instituto Tecnológico Superior de Huatusco y atender, en especial, a los grupos de la población que más necesitan, con estrategias que involucren la diversidad cultural y lingüística, valoren los requerimientos de la población con discapacidad y tomen en cuenta todas las barreras que impiden a mujeres y grupos vulnerables el acceso, permanencia y egreso en educación superior tecnológica.

Líneas de Acción:

Línea de Acción 2.1 Ampliar y diversificar la oferta educativa con énfasis en las regiones con menor índice de cobertura.

Proyectos

- 1.1.1 Diagnóstico del estado de las unidades o extensiones del ITSH.

Línea de Acción 2.2. Incrementar la atención a la demanda.

Proyectos

- 2.2.1 Incremento de la participación de estudiantes en programas oficiales de becas.
- 2.2.2 Incremento de la matrícula de licenciatura.
- 2.2.3 Incremento de la matrícula de posgrado.
- 2.2.4 Incremento de la matrícula en la modalidad no escolarizada – a distancia y mixta.
- 2.2.5 Fortalecimiento de los programas de tutorías.
- 2.2.6 Mejora de la eficiencia terminal.

Línea de Acción 2.3. Fortalecer la modalidad de educación no escolarizada a distancia mixta.

Proyectos

- 2.3.1 Incremento de programas educativos en modalidades no escolarizada – a distancia y mixta.
- 2.3.2 Revisión y fortalecimiento de todas las unidades que ofrecen educación no escolarizada a distancia y mixta.
- 2.3.3 Diseño y puesta en operación de nuevas unidades para ofrecer educación no escolarizada a distancia y mixta.

Línea de Acción 2.4. Fortalecer la infraestructura física y el equipamiento del ITSH.

Proyectos

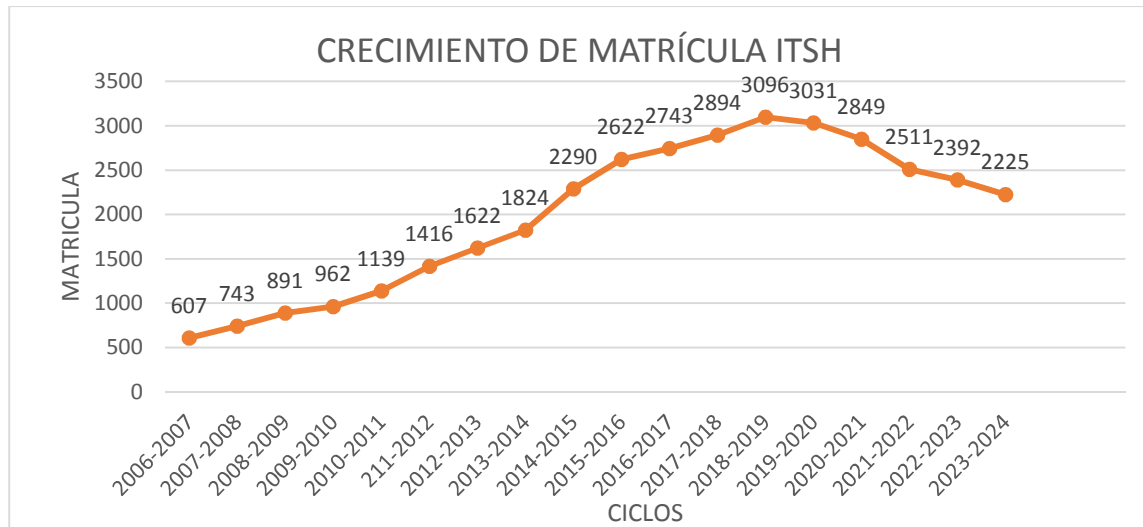
- 2.4.1 Fortalecimiento de talleres y laboratorios del ITSH.
- 2.4.2 Ampliación de la capacidad instalada de aulas para docencia.

2.4.3 Regularización de la propiedad de terrenos e instalaciones del ITSH.

El Instituto Tecnológico Superior de Huatusco atiende una matrícula total de 2392 estudiantes, atendidos en los 8 programas educativos en sus distintas modalidades.

Carrera	Matrícula Ciclo 2022-2023	Matrícula por Género	
		Hombres	Mujeres
Ingeniería Industrial	181	102	79
Ingeniería en Industrias Alimentarias	128	34	94
Ingeniería Electromecánica	225	200	25
Ingeniería en Sistemas Computacionales	122	87	35
Ingeniería en Gestión Empresarial	490	170	320
Contador Publico	290	95	195
Ingeniería Ambiental	49	24	25
Ingeniería Industrial a distancia, modalidad semipresencial	490	294	196
Ingeniería en Sistemas Computacionales a distancia, modalidad abierta.	155	108	47
Contador Público Mixta	236	79	157
Maestría en Ingeniería	26	17	9
Total	2392	1210	1182

Cuadro. Comportamiento de Matricula por Genero de ITSH



Grafica Comportamiento de Matricula desde su Creación del ITSH

Carrera	Matrícula 2022-2023	Absorción	
		Hombres	Mujeres
Ingeniería Industrial	181	102	79
Ingeniería en Industrias Alimentarias	128	34	94
Ingeniería Electromecánica	225	200	25
Ingeniería en Sistemas Computacionales	122	87	35
Ingeniería en Gestión Empresarial	490	170	320
Contador Publico	290	95	195
Ingeniería Ambiental	49	24	25
Ingeniería Industrial a distancia, modalidad semipresencial	490	294	196
Ingeniería en Sistemas Computacionales a distancia, modalidad abierta.	155	108	47
Contador Público Mixta	236	79	157
Maestría en Ingeniería	26	17	9
Total	2392	1210	1182

Cuadro de Matricula de absorción

De 8824 alumnos inscritos del 2001 al 2023, han, culminado sus estudios de manera satisfactoria 3750 hasta Julio 2023, siendo 1,586 mujeres y 2164 hombres obteniendo el 43% de eficiencia terminal, indicador que se ha incrementado paulatinamente con el establecimiento de diversas estrategias, como es el caso de:

-) Reforzar el programa de visitas de estudio para lograr que el 100% de los grupos tengan al menos una visita por semestre.
-) Fortalecer y realizar las gestiones para equipamiento de laboratorios e infraestructura.
-) Realizar capacitación a los docentes donde se haga énfasis en el sistema actual de competencias, promover el uso de las TIC'S en las asignaturas para facilitar el proceso de enseñanza-aprendizaje.
-) Promover la asistencia a congresos, seminarios y concursos relacionados con su plan de estudios.

El indicador registrado al inicio del ciclo escolar 2022-2023 fue del 45%, con la finalidad de incrementar este indicador se establecieron las siguientes estrategias:

-) Intensificar el programa de difusión dirigido a los egresados y estudiantes próximos a egresar.
-) Establecer un programa de asesoría para registrar su modalidad de titulación y coordinación con jefes de carrera desde la materia de formulación y evaluación de proyectos o similar.
-) Verificar por medio de tutorías los avances, para la liberación de las actividades complementarias, servicio social y curso de inglés.
-) Implementación de un taller de capacitación y sensibilización a las áreas involucradas en el procedimiento.

Equipamiento de Laboratorios





Figura. Inauguración Invernadero del ITSH



Infraestructura

El Instituto Tecnológico Superior de Huatusco fue beneficiado con el Programa U079 de expansión para la educación media superior y superior por la cantidad de 13,600,000.00 trece millones seiscientos mil pesos para la construcción de un edificio tipo "H" en su primera etapa.



Figura. Construcción de un Edificio tipo H 1ra. Etapa



Figura. Construcción de un Edificio tipo H 1ra. Etapa



Figura. Construcción de un Edificio tipo H 1ra. Etapa

Becas

Privilegiar el otorgamiento de becas universales a estudiantes de los diversos niveles educativos, con énfasis en educación media superior y superior, impulsando su incorporación en los niveles posteriores.

Como Institución adscrito a la Secretaría de Educación Pública y dependiente del Gobierno del Estado de Veracruz y del Tecnológico Nacional de México se ofrecen becas de programas federales y estatales como los son: Jóvenes escribiendo el futuro, Mérito Académico.

Se tiene registro de que 498 alumnos adscritos a alguna de las carreras que se imparten en el Instituto cuentan con alguna de las becas anteriormente mencionadas y cuya distribución se puede observar en la Gráfica.



Gráfica. Diagrama circular de alumnos beneficiados con una Beca.

De este modo se puede observar que el 21% del alumnado del Instituto conto durante el 2023 con acceso a una beca de Jóvenes Escribiendo el Futuro y de3 merito Académico por parte de la institución para que pudiesen continuar con sus estudios y evitar la deserción escolar.

NO. DE CONTROL	PROMEDIO	SABERES	MODALIDAD
21000001	83.49	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000002	84.56	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000003	81.83	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000004	83.53	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000005	87.84	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000006	84.59	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000007	84.75	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000008	83.87	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000009	81.52	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000010	81.80	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000011	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000012	84.65	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000013	84.53	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000014	84.25	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000015	84.70	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000016	84.59	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000017	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000018	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000019	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000020	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000021	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000022	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000023	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000024	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000025	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000026	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000027	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000028	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000029	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000030	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000031	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000032	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000033	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000034	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000035	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000036	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000037	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000038	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000039	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000040	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000041	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000042	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000043	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000044	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000045	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000046	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000047	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000048	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000049	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000050	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL

21000051	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000052	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000053	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000054	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000055	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000056	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000057	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000058	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000059	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000060	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000061	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000062	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000063	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000064	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000065	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000066	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000067	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000068	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000069	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000070	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000071	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000072	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000073	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000074	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000075	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000076	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000077	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000078	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000079	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000080	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000081	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000082	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000083	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000084	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000085	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000086	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000087	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000088	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000089	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000090	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000091	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000092	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000093	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000094	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000095	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000096	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000097	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000098	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000099	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL
21000100	84.55	INGENIERIA EN SISTEMAS DE INFORMACION	LEMBEL

Imagen. Alumnos del ITSH en el programa Yo Becario

Problemas

1. Altos índices de deserción escolar.
2. Dificultades para la regularización y el reconocimiento de las extensiones del ITS de Huatusco.
3. Insuficiente difusión de los servicios educativos en la modalidad no escolarizada-a distancia- y mixta.

Retos

1. Incrementar los índices de eficiencia terminal.
2. Incrementar la matrícula de licenciatura y de posgrado
3. Impulsar a nivel nacional los servicios educativos no escolarizados- a distancia- y mixtos.

3. Impulsar la Formación Integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades

Objetivo:

El propósito de las actividades culturales, artísticas y cívicas son un componente formativo esencial para el desarrollo humano, pues constituyen el eje fundamental para fortalecer el sentido de pertenencia, al tiempo que promueven la articulación y la paz social. Asimismo, las actividades deportivas y recreativas favorecen además de la salud, la disciplina y los valores humanos que contribuyen a la sana convivencia social. En este contexto, se establecen estrategias para adoptar y fortalecer las culturas de la prevención, la seguridad y la sustentabilidad.

Líneas de Acción:

Línea de Acción 3.1. Contribuir al desarrollo humano de los estudiantes en las estafas fisiocorporal, social emocional e intelectual cognitivo.

Proyectos

- 3.1.1 Atención de primer nivel de prevención.
- 3.1.2 Atención de segundo nivel o de competición y exhibición.

Línea de Acción 3.2. Fortalecer las actividades culturales, artísticas, cívicas, deportivas y de recreación.

Proyectos

- 3.2.1 Fortalecimiento de la infraestructura física para el desarrollo de actividades de compromiso cívico cultural-artístico, deportiva y recreativa.
- 3.2.2 Incorporación y formación de promotores para el desarrollo de actividades del compromiso cívico, culturales-artísticas y deportivas.
- 3.2.3 Eventos intra y extra muros de compromiso cívico culturales, artísticos deportivos y recreativos.
- 3.2.4 Difusión y preservación del patrimonio artístico-cultural y la memoria histórica del ITSH.
- 3.2.5 Atención de tercer nivel a de especialización.
- 3.2.6 Fuentes alternas de financiamiento para potenciar la participación de estudiantes en actividades, de compromiso cívico, culturales-artísticas y deportivas.

Línea de Acción 3.3. Fomentar la cultura de la prevención, la seguridad y la solidaridad.

Proyectos

- 3.3.1 Cultura de la prevención mediante las comisiones de seguridad e higiene en el trabajo.
- 3.3.2 Promoción del servicio social como actividad que incida en la atención de los problemas regionales y/o nacionales prioritarios.

Fortalecer las acciones para promover y participar en actividades deportivas recreativas, atléticas, competitivas y culturales entre los estudiantes de los diferentes niveles educativos. Participó en diferentes actividades culturales y deportivas.

Las actividades complementarias son parte importante de la formación integral de los estudiantes del Instituto Tecnológico Superior de Huatusco, por lo que participan en diferentes actividades culturales y deportivas.

Se realizó la Expoferia Educativa 2023 en el cual el Instituto fue sede, se llevaron a cabo diferentes eventos deportivos, culturales y deportivos, en el mes de marzo.

Expo feria Educativa 2023 sede Instituto Tecnológico de Superior de Huatusco.



Imagen. Inauguración de la Expoferia por el Subsecretario de Educación



Imagen. Alumnos del ITSH participando en el Ballet Folklorico



Imagen. Alumnos del ITSH participando en eventos deportivos

Se participó en el Encuentro Internacional de Baile Folclórico con la participación de los países de Bolivia, Colombia, realizado en la cd. De Huatusco ver.



Imagen. Grupo de danza folclórica del país de Ucrania



Imagen. Alumnos del ITSH del grupo de danza folclórica



Imagen. Grupo de danza folclórica del país de Bolivia



Imagen. Director General del ITSH con la delegación de Bolivia

Problemas

1. Limitada y nula existencia de infraestructura para desarrollar las actividades culturales, artísticas, cívicas, deportivas y recreativas.
2. Insuficiente plazas para contratar instructores de deporte, cultura, del área artística y cívica.
3. Insuficiente capacitación y formación profesional, de los instructores de deporte y cultura.

Retos

1. Incrementar la participación de estudiantes en actividades cívicas y recreativas convocadas por el instituto y por otras dependencias.
2. Realizar las gestiones pertinentes ante las instancias correspondientes para que autoricen plazas que sean canalizadas para los instructores deportivos, culturales, cívicos y recreativos.
3. Gestionar los recursos necesarios para construir espacios deportivos, culturas, recreativos y cívicos.

4. Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.

Objetivo:

El capital humano formado para el alto desempeño es el principal activo de una sociedad basada en el conocimiento. La competitividad del país depende en gran medida de las capacidades científicas y tecnológicas de sus regiones. Este objetivo busca contribuir a la transformación de México en una sociedad del conocimiento, que genere y aproveche los productos de la investigación científica, del desarrollo tecnológico y la innovación.

Impulsar las actividades que coadyuven a la formación integral de nuestro egresados, por tal motivo se opera un programa permanente de formación de Emprendedores, Creatividad, así mismo se ejecuta un programa permanente de la Divulgación de la Ciencia y la Tecnología, nuestro compromiso es reforzar los esfuerzos para que se ejecute un programa de vinculación con los distintos sectores con el objeto de que los docentes y alumnos realicen estancias profesionales que redunden en su formación profesional.

Líneas de acción:

Línea de Acción 4.1. Impulsar la información de capital humano de alta especialización para generar investigación y desarrollo tecnológico, innovación y emprendimiento.

Proyectos

- 4.1.1 Impulso en el nivel licenciatura y posgrado a la alta formación en investigación y desarrollo tecnológico para el incremento y permanencia en el Sistema Nacional de Investigadores.
- 4.1.2 Impulso a la confirmación, el desarrollo y consolidación de cuerpos académicos.
- 4.1.3 Conformación de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento.
- 4.1.4 Formación de estudiantes de licenciatura como investigadores y tecnólogos.

Línea de Acción 4.2. Propiciar el incremento de los productos de la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.

Proyectos

- 4.2.1 Impulso al desarrollo de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación con enfoque a la solución de problemas regionales y nacionales.
- 4.2.2 Alianzas para el desarrollo.
- 4.2.3 Participación de académicos en redes de investigación científica y tecnología.
- 4.2.4 Impulso a la participación de estudiantes de posgrado en proyectos de investigación.
- 4.2.5 Impulso a la publicación de resultados de la investigación en revistas nacionales e internacionales indexadas.



Imagen. Alumnos participantes con diferentes proyectos

Docentes Certificados por CONOCER

Se llevó a cabo la ceremonia de entrega de Diplomas de la certificación CONOCER EC0566 Prestación de servicios de consultoría en negocios, dicha certificación fue impartida por el COIGEV a los docentes y estudiantes de Ingeniería en Gestión Empresarial.



Imagen. Alumnos y Docentes certificados por CONOCER



Imagen. Alumnos y Docentes en proceso de Certificación

Se realizó el evento Cumbre Nacional de Desarrollo Tecnológico, Investigación e Innovación: InnovaTecNM 2023, Fase Local en el Instituto Tecnológico Superior de Huatusco.



Imagen. Innova TecNM fase local 2023



Imágen. Innova TecNM fase local 2023

Se participó en el Certamen Talento Veracruzano 2023 que se efectuó en el Instituto Tecnológico Superior de Zongolica presentando el proyecto de Platos Biodegradables.



Imágenes. Proyecto de Platos Biodegradables

Se realizó la presentación del proyecto Kaya Gas en el 5to. Congreso de Energía y refinación, Gas y Petroquímica en la Ciudad de Boca del Rio, Ver; y obtuvieron el primer lugar en la categoría de prototipo.



Imágenes. Alumnos del Instituto participantes con proyecto KayaGas

Se llevó a cabo el evento Internacional de "TuApp. Org 2023" en el cual alumnos del Instituto Tecnológico Superior de Huatusco de las carreras de Ingeniería en Gestión Empresarial y de la Carrera de Sistemas Computacionales llegaron a la fase final, con el proyecto denominado "EMPRENDETecNM", siendo sede el país de Ecuador, los días 13 al 18 de noviembre del 2023.



Imágenes. Alumnos del Instituto participantes en Tuapp Ecuador 2023



Imágenes. Alumnos del Instituto participantes en Tuapp Ecuador 2023

5. Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento.

Objetivo:

El capital humano capacitado y de alto desempeño es el principal activo de una sociedad del conocimiento. La competitividad de un país depende en gran medida de las capacidades tecnológicas de su región. Este objetivo pretende impulsar la transformación de México en una sociedad del conocimiento, generando y aprovechando la investigación científica, el desarrollo tecnológico y productos innovadores.

Creando las condiciones necesarias a través de proyectos de investigación y desarrollo tecnológico, convenios de cooperación con empresas, instituciones educativas y de investigación, organizaciones de la sociedad civil, autoridades municipales y nacionales, impulsando actividades encaminadas a establecer

vínculos con los sectores productivos, públicos y sociales de la región, Participar en desarrollo regional, estatal y nacional.

Líneas de Acción:

Línea de Acción 5.1. Optimizar los mecanismos de vinculación institucional.

Proyectos

- 5.1.1 Consolidación de los consejos de vinculación del ITSH.
- 5.1.2 Actualización fortalecimiento del marco normativo en materia de vinculación.
- 5.1.3 Vinculación y cooperación entre institutos tecnológicos y centros en todas las áreas del quehacer institucional que contribuyan a la solución de problemas regionales y nacionales.
- 5.1.4 Fortalecimiento de la vinculación de los institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacional e internacional que contribuyan a la solución de problemas regionales y nacionales.
- 5.1.5 Impulso de la oferta de servicios de capacitación, consultoría, desarrollo, investigación e innovación a las micro, pequeñas, medianas y grandes empresas como medios de desarrollo, competitividad, y generación de recursos.
- 5.1.6 Incremento en el número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación, con los sectores público, social y privado.

Línea de Acción 5.2. Fomentar la gestión de la propiedad intelectual.

Proyectos

5.2.1 Promoción de la protección de la propiedad intelectual.

Línea de Acción 5.3. Fomentar la gestión de la propiedad intelectual.

Proyectos

5.3.1 Fortalecimiento de la incubación de empresas en los institutos tecnológicos y centros, orientada al desarrollo tecnológico y la innovación.

5.3.2 Vinculación del ITSH.

Convenio de Colaboración

Establecer convenios de colaboración entre los sectores educativo y productivo para impulsar la formación técnica, profesional y superior de calidad.

Firma de convenio de colaboración entre el Instituto Tecnológico Superior de Huatusco y la empresa Energy Electric S.A. de C.V. el día 03 de febrero del presente año.



Imágenes. Firma de convenios de colaboración del Instituto Tecnológico Superior de Huatusco



Imágenes. Firma de convenios de colaboración del Instituto Tecnológico Superior de Huatusco

Firma de convenio entre el Instituto Tecnológico Superior de Huatusco con la secretaría de trabajo y previsión social de la cd. de Xalapa. el 22 de mayo, en las instalaciones del Instituto.



Imágenes. Firma de convenios de colaboración del Instituto Tecnológico Superior de Huatusco



Imágenes. Firma de convenios de colaboración del Instituto Tecnológico Superior de Huatusco

Problemas:

1. Deficiencia en los mecanismos para el seguimiento de egresados.
2. Estructura orgánica limitada, que no contempla la operación de los centros de incubación, e Innovación Empresarial.
3. Poca eficiencia de los consejos Institucionales de vinculación por la falta de normas e indicadores para evaluar y dar seguimiento a su desempeño.

Retos

1. Realizar proyectos de desarrollo comunitario que impulsen el progreso de cada uno de los municipios de la Zona de Influencia.
2. Promover una mayor vinculación a través de convenios de colaboración académica y de apoyo a la investigación, con instituciones nacionales e internacionales, con el propósito de desarrollar proyectos estratégicos interinstitucionales.
3. Formular y operar un marco normativo que favorezca la vinculación.

4. Fortalecer la vinculación entre institutos, unidades y centros en todas las áreas del quehacer institucional.

6. Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el recurso.

Objetivo:

El principal objetivo es optimizar la organización, desarrollo y dirección del Instituto Tecnológico Superior de Huatusco; adecuar su estructura organizacional y depurar las funciones y atribuciones, así como actualizar las disposiciones técnicas y administrativas para la organización, operación, desarrollo, supervisión y evaluación de la educación superior tecnológica, en un marco que fortalezca la cultura de la transparencia y rendición de cuentas.

Líneas de Acción

Línea de Acción 6.1. Renovar el marco jurídico – normativo del ITSH.

Proyectos

- 6.1.1 Ley orgánica del ITSH.
- 6.1.2 Rediseño de la estructura organizacional y manuales de organización del Instituto Tecnológico Superior de Huatusco
- 6.1.3 Actualización de manuales de procedimientos que regulan la operatividad del ITSH.
- 6.1.4 Actualización de documentos jurídico-normativos que regulan el quehacer del ITSH.

Línea de Acción 6.2. Fortalecer los mecanismos para la gobernanza y mejora de la gestión institucional.

Proyectos

6.2.1 Mejora de los procesos de planeación democrática en el ITSH.

6.2.2 Implementación de una estrategia institucional de comunicación.

6.2.3 Consolidación de los sistemas de gestión de calidad, ambiental, de energía, de igualdad de género, de salud y seguridad, y de responsabilidad social en el ITSH.

6.2.4 Modernización de los procesos administrativos, mediante la consolidación e integración de plataformas informáticas y sistemas de información.

Línea de Acción 6.3. Diseñar mecanismos que contribuyan a un financiamiento suficiente.

Proyectos

6.3.1 Gestión de mayor financiamiento federal para el ITSH.

6.3.2 Operación del fondo de investigación científica y desarrollo tecnológico del ITSH.

6.3.3 Optimización del ejercicio del presupuesto y de los recursos autogenerados mediante una supervisión permanente y puesta en marcha de mejores sistemas de control.

Línea de Acción 6.4. Fortalecer los mecanismos para garantizar la transparencia rendición de cuentas y el combate a la corrupción.

Proyectos

- 6.4.1 Fomento de la cultura de la ética, rectitud, honestidad, congruencia y transparencia.
- 6.4.2 Aseguramiento de la aplicación en el ITSH los criterios de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos.
- 6.4.3 Consolidación de la cultura de rendición de cuentas y de acceso a la información pública en el ITSH.

La alta dirección del Instituto Tecnológico Superior de Huatusco es responsable de cumplir con las disposiciones aplicables en materia presupuestaria contenidas en el Presupuesto de Egresos y las que emitan las Secretarías de Hacienda y de la Función Pública, en el ámbito de sus respectivas competencias.

Rendición de Cuentas

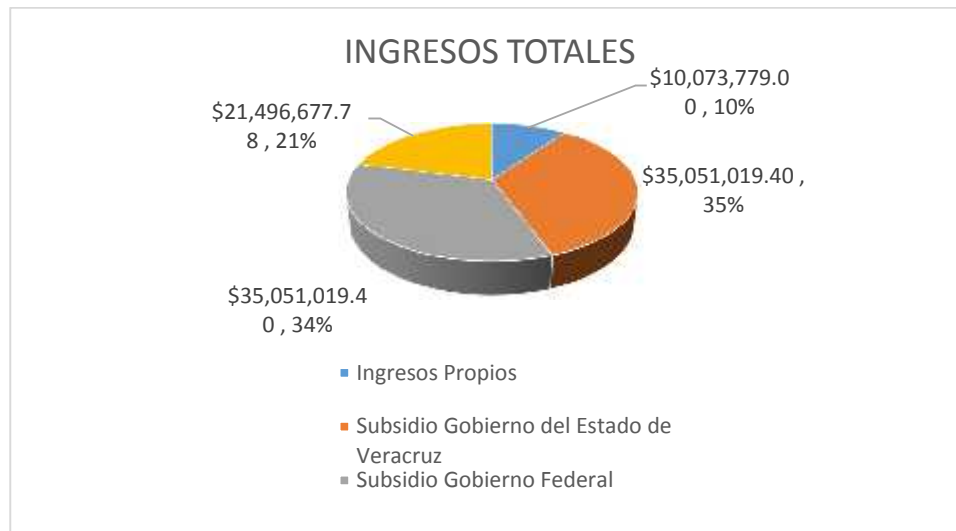
Para el ejercicio 2023 el Instituto mantuvo un presupuesto asignado de gastos de operación por un monto de \$ 101, 672,495.58 distribuido de la siguiente manera: el 66% para capítulo 1000 Servicios Personales, el 3% para capítulo 2000 Materiales y Suministros, el 11% para capítulo 3000 Servicios Generales, el 13% para capítulo 4000 y 3% para el capítulo 5000 Bienes Muebles e Inmuebles. Se ejerció un total de \$ 101, 672,495.58, lo que representa el 100% presupuesto autorizado.

Los ingresos propios captados por los servicios prestados por el Tecnológico Superior de Huatusco fueron de \$ 10, 073,779.00, dicha captación es por los pagos que realizan los alumnos por cada uno de los rubros arancelarios que realizan para todo tipo de trámite escolar.

Sobre los ingresos, por fuente y monto, la tabla muestra lo recibido y la siguiente gráfica recrea el porcentaje de esto:

INGRESOS TOTALES	
Ingresos Propios	\$ 10,073,779.00
Subsidio Gobierno del Estado de Veracruz	\$ 35,051,019.40.
Subsidio Gobierno Federal	\$ 35,051,019.40
otros Ingresos	\$ 21,496,677.78
total	\$ 101,672,495.58

Cuadro. Ingresos totales del 2023



Gráfica. Ingresos totales del 2023

El empleo del recurso por capítulo, tipo de asignación y proyecto se presenta en las tablas siguientes:

EGRESOS POR CAPITULO DE INGRESOS PROPIOS			
CAPITULO	DESCRIPCIÓN	MONTO	PORCENTAJE
1000	SERVICIOS PERSONALES	\$ 1,010,115.03	10%
2000	MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 924,538.28	9%
3000	SERVICIOS GENERALES	\$ 5,918,072.90	59%
4000	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$ -	0%
5000	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	\$ 2,221,052.79	22%
	TOTAL	\$ 10,073,779.00	100%

Cuadro. Egresos por capítulo de Ingresos Propios

EGRESOS DEL SUBSIDIO DE GOBIERNO DEL ESTADO			
CAPITULO	DESCRIPCIÓN	MONTO	PORCENTAJE
1000	SERVICIOS PERSONALES	\$ 32,573,263.40	93%
2000	MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 495,116.00	1.5%
3000	SERVICIOS GENERALES	\$ 1,982,640.00	5.5%
4000	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$ -	0%
5000	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	\$ -	0%
	TOTAL	\$ 35,051,019.40	100%

Cuadro. Egresos por capítulo del Subsidio del Gobierno del Estado

EGRESOS POR SUBSIDIO DE GOBIERNO FEDERAL			
CAPITULO	DESCRIPCIÓN	MONTO	PORCENTAJE
1000	SERVICIOS PERSONALES	\$ 32,573,263.40	93%
2000	MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 495,116.00	1.5%
3000	SERVICIOS GENERALES	\$ 1,982,640.00	5.5%
4000	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$ -	0%
5000	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	\$ -	0%
	TOTAL	\$ 35,051,019.40	100%

Cuadro. Egresos por capítulo del Subsidio del Gobierno Federal

Problemas:

1. El presupuesto asignado para gastos de operación es insuficiente para cubrir las necesidades y los objetivos.
2. Falta de asignación de plazas, para atender a la demanda estudiantil
3. Falta de recursos para la infraestructura y equipamiento, para mantener certificados y acreditados los procesos del ITSH

Retos:

1. Gestionar ante las instancias federales, Estatales y Municipales, recursos para la inversión de infraestructura educativa.
2. Administrar los recursos presupuestales para que sean destinados al cumplimiento de los objetivos del PDI 2019-2024

Eje Transversal

Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.

En el rubro de seguimiento a los sistemas de gestión se obtuvieron los siguientes logros en el 2023:

Se mantiene la certificación del Sistema de Gestión Ambiental conforme al cumplimiento de los requisitos de la norma ISO 14001:2015.



Se mantuvo la certificación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo conforme al cumplimiento de los requisitos de la norma ISO 45000:2018.



CERTIFICADO CERTIFICATE

Número MBC/00932/SGSST
MB CERTIFICATION MÉXICO S.C.

Certifica que el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud
en el Trabajo de la Empresa:

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE HUATUSCO
Avenida 25 Poniente Nu. 100, Colonia Reserva Territorial, Huatusco, Veracruz, C.P. 94100

Cumple para las actividades siguientes:

“El Proceso Educativo en todas las Carreras Ofertadas por El Instituto Tecnológico Superior De Huatusco en el Sistema Escolarizado; desde el Momento de Inscripción/Reinscripción, Aplicación de Planes de Estudio, Servicio Social, Residencias Profesionales, Titulación y el Seguimiento de Egresados hasta por 1 año y también en el Posgrado”

Es conforme con los requisitos de la norma:
ISO 45001:2018 / NMX-SAST-45001-IMNC-2018



IAF
INTERNATIONAL
REGISTRATION
ASSOCIATION



ema
ORGANISMO DE CERTIFICACIÓN
ACREDITADO 105/15



EMPRESA CERTIFICADA
MB
CERTIFICATION
ISO 45001



Roberto Barragán Rebolledo
DIRECTOR DE CERTIFICACIÓN

Fecha de Certificación: 04/12/2020
Fecha de Vencimiento: 03/12/2023

Este Certificado es válido únicamente presentando carta de validación de seguimientos.
Para conservar la Vigencia de este Certificado se deberán realizar las Visitas de Seguimiento

Para cualquier aclaración acerca de este Certificado comunicarse a:
Tel.: (52) 79453150 www.mexicombc.com.mx
Paseo del Otoño Número 100, Interior 303, Colonia La Florida, Naucalpan de Juárez, Estado de México, C.P. 53160

- J) Se mantiene la certificación del Sistema de Gestión de Igualdad Laboral y no Discriminación entre Hombres y Mujeres NMX-R-025-SCFI-2015.



En el año 2023, el Instituto Tecnológico Superior de Huatusco continuo en el programa “TecNM: 100 % libre de plástico de un solo uso”, con el objetivo de crear conciencia en la comunidad sobre la importancia de lograr en nuestra sociedad un cambio de hábitos que disminuya el deterioro del medio ambiente, consiguiendo la certificación en este proceso, mediante la participación de todo el personal, estudiantes y proveedores, a través de la difusión para la sensibilización, eliminación de compra de productos de plástico de un solo uso y una declaración de compromiso.

Retos Institucionales

El objetivo central del trabajo que realiza el Instituto Tecnológico Superior de Huatusco es desarrollar una inmersión en el espacio público, una visión de desarrollo sustentable, manejo de las tecnologías de la información, dominio de al menos un segundo idioma, una visión amplia de compromiso social, conocimientos, habilidades y actitudes, capaz de modificar, diseñar e implementar programas de convivencia humana que contribuyan a asegurar un futuro más armónico y sostenible, y dispuesto a enfrentar cada uno de los siguientes desafíos: Mantener el 100% de la certificación del

Programa Educativo (PE). Incrementar la cobertura del servicio educativo, ofertando nuevos programas educativos que impulsen el desarrollo de la región.

-)] Sistematizar y automatizar los procesos relacionados con la atención a estudiantes.
-)] Promover la participación de los profesores/as en proyectos de investigación, para participar en el perfil deseable, obtener posgrados y pertenecer al Sistema Nacional de Investigadores.
-)] Realizar actividades que atiendan la educación continua de nuestros egresados.

- J Ampliar la oferta educativa a través de educación a distancia y la oferta de posgrados.
- J Consolidar nuestra vinculación con el sector productivo, de bienes y servicios.
- J Ofrecer servicios externos, para atender las necesidades de las organizaciones públicas y privadas.
- J Mejorar la infraestructura de telecomunicaciones al interior del Instituto Tecnológico para tener un servicio de internet eficiente en áreas administrativas, aulas y jardines.

Conclusión

En el año 2023, el Instituto Tecnológico Superior de Huatusco, nos planteó nuevos retos que tendrán que enfrentarse en los próximos años, como los mencionados en el apartado anterior. , se mantiene la certificación del Sistema de Gestión Ambiental conforme al cumplimiento de los requisitos de la norma ISO 14001:2015, se mantiene certificación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo conforme al cumplimiento de los requisitos de la norma ISO 45000:2018 y se mantiene la certificación del Sistema de Gestión de Igualdad Laboral y no Discriminación entre Hombres y Mujeres NMX-R-025-SCFI-2015.

Se iniciaron los trabajos para obtener la certificación de la norma ISO 21001: 2018 Sistema de Gestión de Organizaciones Educativas.

El Instituto Tecnológico Superior de Huatusco brinda la opción para los jóvenes que buscan ser parte de una sociedad que mediante la innovación, el entusiasmo y el optimismo, encamine al país hacia un mejor futuro. Así en este resumen de actividades, correspondiente al 2022, reafirma la misión de formar profesionistas competitivos en el diseño y manejo de alta tecnología sustentable con capacidad de impactar productivamente en el desarrollo mundial; y con la visión de ser la institución educativa de vanguardia con prestigio mundial, formadora de profesionistas capaces de desarrollar alta tecnología con sentido ético.

Directorio del Instituto Tecnológico Superior de Huatusco

DIRECCIÓN ACADÉMICA

NOMBRE COMPLETO (PERSONAL DIRECTIVO)	CARGO	ÁREA SUSTANTIVA	No. DE EXTENSIÓN EN INSTITUCION TEL.: 273 73 4 40 00	CORREOS INSTITUCIONALES
MTRA. SILVIA CRISTINA ZARATE MERINO	DIRECTORA ACADÉMICA	DIRECCIÓN ACADÉMICA	EXT. 227	acad_dhuatusco@tecnm.mx
MTRO. DANIEL ALEJANDRO LOPEZ DOMINGUEZ	SUBDIRECTOR ACADÉMICO	DIRECCIÓN ACADÉMICA	EXT. 225	egen_dhuatusco@tecnm.mx
LIC. JAVIER TAPIA LOPEZ	JEFE DEL DEPARTAMENTO DE DESARROLLO ACADÉMICO	DIRECCIÓN ACADÉMICA	EXT. 236	dda_dhuatusco@tecnm.mx d-desacad@huatusco.tecnm.mx
ING. SAMUEL LAGUNES PETRILLI	JEFE DE DIVISIÓN DE ING. INDUSTRIAL	DIRECCIÓN ACADÉMICA	EXT. 243	peindustrial@huatusco.tecnm.mx
LIC. DIANA ISIS GARCIA LINARES	JEFE DE DIVISIÓN DE ING. EN INDUSTRIAS ALIMENTARIAS	DIRECCIÓN ACADÉMICA	EXT. 240	pealimentos@huatusco.tecnm.mx
ING. ENRIQUE VILLAFUERTE MARTINEZ	JEFE DE DIVISIÓN DE ING. ELECTROMECÁNICA	DIRECCIÓN ACADÉMICA	EXT. 242	peelectromecanica@huatusco.tecnm.mx
MTRA. SONIA VAZQUEZ CHACON	JEFE DE DIVISIÓN DE ING. EN SISTEMAS COMPUTACIONALES	DIRECCIÓN ACADÉMICA	EXT. 238	pesistemas@huatusco.tecnm.mx
LIC. REBECA BRENIS LUNA	JEFE DE DIVISIÓN DE ING. EN GESTIÓN EMPRESARIAL	DIRECCIÓN ACADÉMICA	EXT. 239	pegestion@huatusco.tecnm.mx
L. C. POALA ISELA MORGADO MARQUEZ	JEFE DE DIV. DE CONTADOR PÚBLICO	DIRECCIÓN ACADÉMICA	EXT. 241	pecontador@huatusco.tecnm.mx
ING. SALOMON LOPEZ SERRANO	JEFA DE DIVISIÓN DE ING. AMBIENTAL	DIRECCIÓN ACADÉMICA	EXT. 240	peambiental@huatusco.tecnm.mx
DR. ERICK MORALES POLANCO	JEFA DEL DEPARTAMENTO DE CIENCIAS BÁSICAS	DIRECCIÓN ACADÉMICA	EXT. 233	dciebac@huatusco.tecnm.mx
DRA. GUADALUPE AGUILAR VASQUEZ	SUBDIRECTORA DE POSGRADO E INVESTIGACIÓN	DIRECCIÓN ACADÉMICA	EXT. 229	depi_dhuatusco@tecnm.mx

LIC. MARIA TERESA COLIN ZARATE	DEPTO. DE POSGRADO E INVESTIGACIÓN	DIRECCIÓN ACADÉMICA	EXT. 229	pmingenieria@huatusco.tecnm.mx.
--------------------------------	------------------------------------	---------------------	----------	---------------------------------

DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN

NOMBRE COMPLETO (PERSONAL DIRECTIVO)	CARGO	ÁREA SUSTANTIVA	No. DE EXTENSIÓN EN INSTITUCION TEL.: 273 73 4 40 00	CORREOS INSTITUCIONALES Y PERSONALES
ING. ÁNGEL ROGELIO TRUJILLO RAMOS	DIRECTOR DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN	DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN	EXT. 210	pl_dhuatusco@tecnm.mx
LIC. IRAIS MIER ACOLT	SUBDIRECTORA DE VINCULACIÓN	DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN	EXT. 212	vin_dhuatusco@tecnm.mx
L. D. RAMÓN ALONSO SANTOS CAMPOS	JEFE DEL DEPTO. DE VINCULACIÓN	DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN	EXT. 231	dvinculación@huatusco.tecnm.mx
LIC. VALERIA DEL RAYO SANDOVAL RAMOS	JEFA DEL DEPTO. DE COMUNICACIÓN Y CONCERTACIÓN	DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN	EXT. 247	cyd_dhuatusco@tecnm.mx
LIC. ADOLFO RENE ALVAREZ LIMA	JEFE DEL DEPTO. DE RESIDENCIAS PROFESIONALES Y SERVICIO SOCIAL	DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN	EXT. 220	residenciasq@tecnm.mx
L. D. SADDAM TAREK AGUAS SERNA	SUBDIRECTOR DE PLANEACIÓN	DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN	EXT. 216	pl_dhuatusco@tecnm.mx
L. A. E. JUAN MANUEL MENDOZA MARTÍNEZ	JEFE DEL DEPTO. DE PLANEACIÓN Y PROGRAMACIÓN	DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN	EXT. 216	dpp@huatusco.tecnm.mx
MTRO. IVAN CAYETANO CASTELAN	JEFE DEL DEPTO. DE ESTADÍSTICA Y EVALUACIÓN	DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN	EXT. 230	destadistica@huatusco.tecnm.mx
ING. ENRIQUE CABAL MARIN	JEFE DEL DEPTO. DE CONTROL ESCOLAR	DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y VINCULACIÓN	EXT. 213	se_dhuatusco@tecnm.mx

SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

NOMBRE COMPLETO (PERSONAL DIRECTIVO)	CARGO	ÁREA SUSTANTIVA	No. DE EXTENSIÓN EN INSTITUCION TEL.: 273 73 4 40 00	CORREOS INSTITUCIONALES Y PERSONALES
---	--------------	------------------------	---	---

L. D. Y L. C. VALERIA BAUTISTA CORRO	SUBDIRECTORA DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	EXT. 207	admon_dhuatusco@huatusco.tecnm.m x
L.C.P ANAYELI VAZQUEZ AVILA	JEFA DEL DEPTO. DE PERSONAL	SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	EXT. 206	rh_dhuatusco@tecnm.mx
L. C. MARÍA DEL ROSARIO MARIN FLORES	JEFA DEL DEPTO. DE RECURSOS FINANCIEROS	SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	EXT. 209	rf_dhuatusco@tecnm.mx
L.C. JUAN MANUEL MAVENDAÑO BLANCO	JEFE DEL DEPTO. DE RECURSOS MATERIALES Y SERVICIOS	SUBDIRECCIÓN DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS	EXT. 217	rm_dhuatusco@tecnm